

PATVIRTINTAS
UAB „Genetiniai ištekliai“
Valdybos posėdžio protokolo Nr.2
2026 m. sausio 14 d.



UAB „GENETINIAI IŠTEKLIAI“ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2026–2028 m.



TURINYS

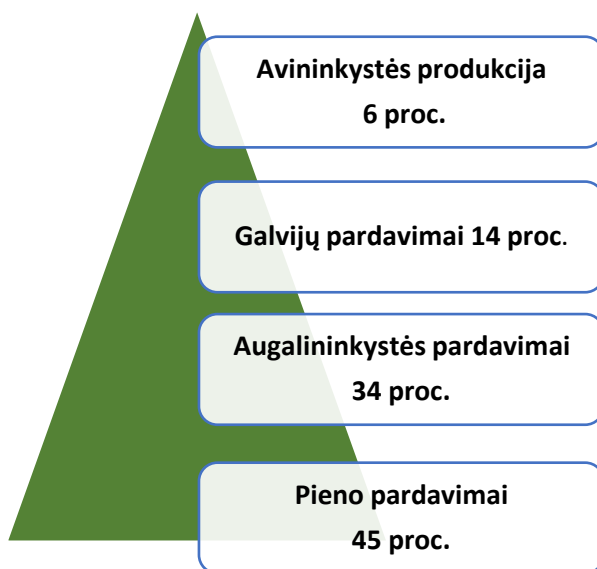
I. SANTRAUKA	3
II. MISIJA, VIZIJA BEI VERTYBĖS	4
III. BENDROVĖS VEIKLA	5
III.1. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalga.....	8
III.2. Valstybinės funkcijos atlikimas.....	10
III.3. Pagrindiniai finansiniai rodikliai.....	12
IV. STRATEGINĖS KRYPTYS.....	16
IV.1. Strateginių krypčių, tikslų ir uždavinių žemėlapis.....	17
V. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	19
V.1. SSGG analizė.....	19
VI. BENDROVĖS FINANSINĖS PROGNOZĖS 2026-2028 m.....	27
VI.1.Prielaidos 2026-2028 m. finansinių ataskaitų sudarymui	29
VI.2. Bendrovės istorinės ir prognozuojamos finansinės ataskaitos	37
VI.3.Investicijos 2025-2028 m.	44
VII. RIZIKA IR JOS VALDYMAS.....	46
VIII. STRATEGIJOS VERTINIMAS,TOBULINIMAS IR PALAIKYMAS.....	55
VIII.1 Strategijos atitiktis Lūkesčių raštui.....	57
IX.PRIEDAI.....	62

SANTRAUKA

UAB „Genetiniai ištekliai“ įsteigta 2019 m. sausio 2 d., remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. birželio 27 d. nutarimu Nr. 627 ir Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministro 2018 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr.3D-660, sujungiant UAB „Šeduvos avininkystę“ ir UAB Upytės eksperimentinį ūkį, kuriai perėjo visas reorganizuojamų bendrovių turtas, teisės ir pareigos.

UAB „Genetiniai ištekliai“ (toliau – Bendrovė) vykdo tęstinę savo veiklą numatytą Bendrovės įstatuose.

1 pav. pateikiama Bendrovės veiklos sritys pagal pardavimų apimtis:



1 pav.

Bendrovė įsikūrusi adresu: Ėriškių g. 8, Upytės k., Panevėžio r. Pagrindiniame Bendrovės padalinyje Upytės kaime laikomi veisliniai galvijai, auginamos aliejinės ir grūdinės kultūros sėklai ir pašarui. Avininkystės padalinyje, Arimaičių g. 24, Pavartyčių k., Radviliškio r., auginamos genofondinės Lietuvos juodgalvės avys, vietinės Lietuvos šiuurkščiavilnės avys, atliekamas avinukų kontrolinis penėjimas.

100 proc. Bendrovės akcijų priklauso Lietuvos Respublikos valstybei. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. vasario 11 d. nutarimu Nr.161 „Dėl Privatizavimo sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2025 m. balandžio 4 d. nutarimo Nr.171 redakcija) UAB „Genetiniai ištekliai“ buvo išbraukti iš Privatizuojamų objektų sąrašo.

VĮ Turto bankas 2025 m. balandžio 07 d. priėmimo-perdavimo aktu Nr.1B-61/A4-8 Žemės ūkio ministerijai perdavė UAB „Genetiniai ištekliai“ valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas.

Bendrovė, vykdydama veiklą, laikosi Valstybės valdomų įmonių veiklos užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr.1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ ir Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos

Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr.665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, atsižvelgdama į valstybės lūkesčius, susijusius su UAB „Genetiniai ištekliai“.

Remdamasi LR ekonomikos ir inovacijų ministerija parengtomis Strateginio planavimo gairėmis valstybės valdomoms įmonėms (2025 m.) Bendrovė parengė strateginę 2026-2028 m. veiklos planą, atsižvelgdama į vidinius ir išorinius veiksnius bei akcininko lūkesčius. Strategijos rengimo tikslas – išskirti Bendrovės strategines veiklos kryptis, išanalizuoti aplinkos veiksnius ir jų įtaką veiklai, išskirti silpnąsias ir stiprias Bendrovės puses.

II. MISIJA, VIZIJA BEI VERTYBĖS

Bendrovė UAB „Genetiniai ištekliai“ laikosi nuostatos, kad būdai, kuriais pasiekiami rezultatai, yra svarbūs. Todėl, remiantis sukaupta gerąja patirtimi, siekia tobulinti gamybinę praktiką, diegti inovatyvią žmogiškųjų išteklių vadybą ir taikyti gamtos išteklius tausojančias technologijas.

Planuodama savo veiklą, Bendrovė atsižvelgia į interesų turėtojų ekonominius, socialinius lūkesčius, užtikrina skaidrų valdymą, plėtoja etiškus santykius versle, diegia korupcijos prevencijos priemones, vykdo tvarią ir socialiai atsakingą veiklą.

Socialinės atsakomybės politika remiasi Bendrovės vizija, misija, vertybėmis bei strategijoje patvirtintomis veiklos kryptimis ir tikslais.

Remiantis Akcininko lūkesčių laiške nustatytais tikslais, kiekvienai iš UAB „Genetiniai ištekliai“ strategijos krypčių yra suformuoti konkretūs tikslai, kurių yra siekiama per strategijos įgyvendinimo laikotarpį. Strateginiams tikslams yra suformuoti uždaviniai, kuriems priskirti matavimo rodikliai, jais remiantis vertinamas tikslo pasiekimas.

Šioje dalyje Bendrovės UAB „Genetiniai ištekliai“ veiklos strategija išreikšta per viziją, misiją, strategines kryptis, vertybes ir veiklos rodiklius.

**BENDROVĖS MISIJA - AUGALININKYSTĖS IR
GYVULININKYSTĖS VEIKLA BEI GENETINIŲ IŠTEKLIŲ
IŠSAUGOJIMAS**

**BENDROVĖS VIZIJA - TVARIAI IR EFEKTYVIAI VEIKIANTI,
SOCIALIAI ATSAKINGA, GYVŪNŲ GENETINIUS IŠTEKLIUS
ATEITIES KARTOMS SAUGANTI BENDROVĖ**

UAB „Genetiniai ištekliai“ visą savo veiklą grindžia šiomis vertybėmis 3 pav.



3 pav.

III. BENDROVĖS VEIKLA

UAB „Genetiniai ištekliai“ vykdo tęstinę savo veiklą t. y.:

- ✓ perspektyvių mėsos ir pieno krypties galvijų veislininkystę;
- ✓ javų, pluoštinių ir aliejinių augalų sėklininkystę;
- ✓ eksperimentinę, mokomąją ir bandomąją ūkinę veiklą bei atlieka valstybės pavestą funkciją, pagal Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programą, kuri parengta, vadovaujantis 1992 m. birželio 5 d. Biologinės įvairovės konvencija saugo ir veisia uždarų populiacijų metodu genofondines Lietuvos juodgalves avis.
- ✓ Bendrovė sukūrė ir plečia Lietuvos vietinių šurkščiavilnių avių selekcinį branduolį, atlieka kontrolinį avinukų penėjimą, tikslu patikrinti avinų reproduktorių palikuonių veislines ir mėsines savybes, pagal parengtą Lietuvos juodgalvių avių linijos kūrimo metodiką, sukurta mėsingesnių ir greičiau augančių Lietuvos juodgalvių avių veislinė grupė.
- ✓ Alieka avinų kontrolinį penėjimą, tikslu patikrinti avinus reproduktorius.

UAB „Genetiniai ištekliai“ susideda iš dviejų padalinių, kuriuose 2025 m. darbuotojų skaičius – 56.

Bendrovės valdymo struktūra:

Valdyba: Bendrovės valdybą sudaro 2023 m. rugsėjo 21 d. LR Žemės ūkio ministro įsakymu Nr 3D-622 paskirti keturi nariai:

Vygantas Sliesoraitis – nepriklausomas narys, valdybos pirmininkas, AB „Kelių priežiūra“ valdybos pirmininkas;

Kęstutis Butkus – nepriklausomas narys, finansų direktorius Italiana LT UAB;

Regina Mininienė – LR Žemės ūkio ministerijos Finansų ir biudžeto departamento direktorė;

Virginija Žoštautienė – LR Žemės ūkio ministerijos Strateginio planavimo departamento direktorė.

Bendrovės vadovybė:

Audrius Zalatoris – direktorius, bendrovės vadovas.

Rimantas Kairys – direktoriaus pavaduotojas, atsakingas už avininkystės padalinio veiklą.

Bendrovės vadovų tikslas užtikrinti Bendrovei pavestų funkcijų ir veiklos tikslų tinkamą įgyvendinimą ir veiklos organizavimą, siekiant tapti modernia, profesionalia ir ekonomiškai stipria įmone, kurios valdymas grindžiamas šiuolaikiškais vadybiniais sprendimais ir metodais bei aukščiausiais skaidrumo ir viešumo standartais.

Šiuo metu Bendrovės kapitalą sudaro 2544,23 tūkst. Eur, kuris padalytas į 2544227 paprastasias vardines akcijas. Bendrovės akcijos nominali vertė yra 1,00 Eur.

Bendrovės veikla vystoma šiomis kryptimis:

Valstybei svarbių funkcijų užtikrinimas. Bendrovė turi užtikrinti kokybišką valstybei svarbios funkcijos atlikimą – saugoti ir gerinti Lietuvos nacionalinius genetinius išteklius (genofondą). Atsižvelgiant į Konvencijoje nustatytus Lietuvos įsipareigojimus būtina išlaikyti nykstančių Lietuvos juodgalvių ir vietinių šiuorščiaivilnių avių genofondą Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2008 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. 3D-58 „Dėl Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programos patvirtinimo“, numatytomis apimtimis, palaikant optimalų geneologinių linijų, šeimų ir gyvūnų jose skaičių.

Bendrovė turi tęsti įsipareigojimus dalyvaudama Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027 strateginio plano intervencinės priemonės „Nykstančių Lietuvos senųjų veislių gyvulių ir naminių paukščių išsaugojimas“ bei dalyvauti veiklose susijusiose su nykstančių senųjų veislių gyvulių išsaugojimu.

Atsižvelgiant į tai, kad šiuo metu Lietuvoje įmonių, vykdančių avinų vertinimą pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes nėra, Bendrovė atlieka funkciją – avinų produktyvumo kontrolę pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes.

Bendrovė turi užtikrinti, kad paslaugos gavėjai dengtų ne mažiau kaip 30 proc. Bendrovės patiriamų produktyvumo tyrimų išlaidų.

Inovatyvumas, darnumas.

UAB „Genetiniai ištekliai“ Bendrovės veikla teikia prioritetus inovatyviems technologiniams sprendimams plėtoti, prisideda prie Lietuvos žemės ūkio srities inovacijų skatinimo, įskaitant inovacijų paklausos kūrimą, ir užtikrina, kad diegiamos naujos technologijos ir modernūs darbo

metodai atitiktų inovacijų plėtros, skaitmeninimo ir aplinkosaugos prioritetus, gerintų tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, sukuriant pridėtinę vertę Bendrovei ir jos klientams.

Bendrovės veikla yra paremta principais, pagal kuriuos siekiama ekonominių, socialinių ir aplinkosaugos tikslų, atsižvelgiant į visų suinteresuotų šalių (vartotojų, darbuotojų, visuomenės, valstybės, mokslo institucijų ir kt.) interesus pagal darnaus vystymosi principus. Interesų turėtojai, turintys įtakos sėkmingai Bendrovės veiklai pateikiami 1 lentelėje.

Interesų turėtojai, turintys įtakos sėkmingai UAB „Genetiniai ištekliai“ veiklai

1 lentelė

Interesų turėtojai	Mes įsipareigojame	Kodėl ši grupė svarbi	Kaip bendraujame
Klientai	Teikti kokybiškas ir savalaikes paslaugas bei prekes už pagrįstą ir prieinamą kainą.	Bendrovės gaminamų prekių įsigiję klientai prisideda prie Bendrovės veiklos tęstinumo ir efektyvumo augimo.	Tobuliname išorinės komunikacijos formas ir turinį.
Vietinės bendruomenės	Prisidėti prie vietinės bendruomenės vykdomų projektų.	Labai svarbus vietinių bendruomenių palaikymas, skatinant tarpusavio pasitikėjimą, bendradarbiavimą.	Bendrovė su vietinėmis bendruomenėmis dalinasi informacija apie vykdomus projektus.
Plačioji visuomenė	Veikti socialiai, atsakingai, teikti informaciją.	Vienas iš uždavinių - plėsti klientų ratą savos gamybos produkcijai.	Informuojama apie parduodamą produkciją per bendrovės svetainę, išorines informavimo priemones.
Kontroliuojančios institucijos – valstybės atstovais	Užtikrinti nuoseklų teisės aktų laikymąsi Bendrovėje.	Pagrindinė Bendrovės veikla yra reguliuojama, todėl svarbu užtikrinti efektyvius dalykinius santykius, grindžiamus skaidrumu, atvirumu, atsakomybe.	Laiku teikiame prašomą informaciją, inicijuojame susitikimus pagal poreikį aktualiems klausimams aptarti.
Akcininkas	Teikti aktualią, teisingą ir savalaikę informaciją, leidžiančią akcininkams įvertinti Bendrovės veiklą, jos perspektyvą ir priimti atitinkamus sprendimus.	Vykdomų strateginių sprendimų sėkmė tiesiogiai priklauso nuo akcininkų pasitikėjimo ir jų priimtų sprendimų.	Rengiami reguliariūs susitikimai, aktualiems ir einamiems klausimams aptarti, pateikiami prašomi dokumentai, ataskaitos
Darbuotojai	Užtikrinti, kad Bendrovės darbuotojai būtų laiku informuoti apie Bendrovės tikslus, veiklą ir pokyčius, o atlygio politika skatintų, įgyvendinant strategijoje keliamus tikslus.	Patyrę, kompetetingi ir vertybėmis besivadovaujantys darbuotojai yra esminė prielaida įgyvendinant Bendrovės tikslus ir uždavinius.	Vadovaujantis atlygio bei motyvacinės sistemos nuostatomis stengiamės darbuotojams užtikrinti rinkos sąlygas užtikrinančią darbo užmokestį.

Sritys, kuriose Bendrovė taiko darnaus vystymosi principus pateikiamos 2 lentelėje.

Reikšmingos poveikio sritys, socialinės atsakomybės kryptys ir prioritetai.

Reikšmingos poveikio sritys

2 lentelė

Aplinkosauga	Socialinis atsakingumas	Valdysena
Įtaka žemės, vandens, oro kokybei – dirvožemio, vandens ir oro kokybės palaikymas, aplinkos taršos prevencija.	Veikloje susidarančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO ₂ ir kt.) mažinimas, elektros, pagamintos iš atsinaujinančių išteklių, įsigijimas. Įtaka žemės, vandens ir oro kokybei – dirvožemio, vandens ir oro kokybės palaikymas, aplinkos taršos prevencija.	Atsakomybė ir darnumas Bendrovės tiekimo grandinėje – aplinkai draugiškesnių prekių ir paslaugų pirkimas savo reikmėms bei tiekėjų neigiamo poveikio gamtinei ir socialinei aplinkai mažinimas.
Energijos vartojimo savo reikmėms taupymas	Siekiant taupyti elektros energiją pagal galimybes yra parengtas elektros energijos taupymo planas.	
Išteklių vartojimo efektyvumas ir atliekų tvarkymas	Bendrovė siekdama sumažinti iki minimumo išmetamų atliekų, atsakingai atlieka žemės ūkyje naudojamų žaliavų, medžiagų, augalų apsaugos priemonių užsakymus.	

III.1. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalga

Pagrindinė gyvulininkystės produkcija yra pienas, auginami galvijai, Lietuvos juodgalvės ir vietinės šurkščiavilnės avys. Bendrovė yra patvirtinta Lietuvos žaliųjų ir Švedijos žalmargių galvijų A grupės veislynu. Išaugintos šių veislių telyčios bei buliukai parduodami galvijų augintojams Lietuvoje veislei ir mėsai. Bendrovės fermose laikomi Lietuvos žaliųjų, Švedų žalmargių, Simentalų pieninės veislės bei Šarole veislės mėsiniai galvijai. Bendrovė pieną parduoda kooperatyvui „Pienas LT“. Bendrovei suteikta teisė ženklinėti pieną sveikumo ženklu LT 01- 46 F.

2025 m. galvijų skaičius 790 vnt., iš jų melžiamų karvių 275 vnt.

Bendrovėje laikomų galvijų struktūra 2023–2025 metams

3 lentelė

Rodiklis	Faktas		
	2023 m.	2024 m	2025 m
Galvijai iš viso:	817	790	790
T. sk. melžiamos karvės	278	290	275

Viena iš pagrindinių gyvulininkystės produkcijų – pienas. Lentelėje 4 pateikiami duomenys apie pieno pardavimus, gautas ir numatomas gauti pajamas:

Pieno pardavimo kiekiai, pajamos 2023–2025 metų laikotarpyje

4 lentelė

Produkcija	2023 m.		2024 m.		2025 m.	
	Kiekis t	Suma tūkst. Eur	Kiekis t	Suma tūkst. Eur	Kiekis t	Suma tūkst. Eur
Pienas	1780	778	1830	879	1800	1026

Bendrovės pajamos iš galvijų pardavimo veislei ir mėsai lentelė 5:

Galvijų pardavimas veislei ir mėsai 2023-2025 m.

5 lentelė

Produkcija	2023 m.		2024 m.		2025 m.	
	Vnt/kg	Suma Eur	Vnt/kg	Suma Eur	vnt/kg	Suma Eur
Galvijai veislei			5/2757	4668	1/500	1848
Galvijai mėsai	217/129042	225220	250/145714	294810	209/12/8100	326552
Iš viso:	217/129042	225220	255/148471	287200	210/12/8600	328400

Pagrindinė augalininkystės produkcija – javų (miežių, vasarinių ir žieminių kviečių, rugių), rapsų, žirnių, kukurūzų ir daugiamečių žolių auginimas sėklai ir pardavimui. Bendrovės laukuose dauginamos javų ir daugiamečių žolių aukštų reprodukcijų sėklos, ruošama sėklinė medžiaga. Pasėlius apribuoja Valstybinės augalininkystės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos specialistai. Kasmet sėkliniai javų pasėliai Bendrovės laukuose užima ne mažiau nei 250 ha, tad Bendrovė yra viena iš didžiausių sėklų augintojų šiaurės Lietuvos regione. Parduodami ir nesėkliniai (maistiniai bei pašariniai) grūdai, Bendrovės laukuose ruošiami pašarai ūkyje laikomiems gyvuliams.

Lentelėje 6 pateikiama duomenys apie auginamų javų, derlius ir derlingumus.

Žieminių ir vasarinių javų derlius tonomis ir derlingumas tonomis iš ha 2024-2025 m.

6 lentelė

Kultūros pavadinimas	2024 metai			2025metai			Palyginimas derlingumo t/ha (-/+)
	Plotas ha	Derlius t	Derlingumas t/ha	Plotas ha	Derlius t	Derlingumas t/ha	
Ž. kviečiai	351,4	2151,5	6,123	271,7	1791,5	6,594	+0,471
Ž. rugiai	89,87	389,7	4,336	69,33	447,5	6,455	+2119
V. kviečiai	78	342,76	4,39	53,26	293,2	5,5	+1,11
V. miežiai	243,76	687,16	2,819	235,36	975,6	4,1	+1,281

Avižos	74,9	206,46	2,756	107,16	473,6	4,4	+1,644
Žirniai	12,26	35,88	2,926	-	-	-	-
Ž. rapsas	182,72	512,62	2,805	186,75	469,3	2,5	-0,3
Pupos, ha	32,71	-	-	-	-	-	-
Pievos ir ganyklos, ha	448,93	x	x	308,4	x	x	-
Kukurūzai, ha	137,16	x	x	131,4	x	x	x
Pūdymas, ha	80	x	x	-	x	x	x
Kita, ha	26,7	x	x	44,4	x	x	x
Viso:	1758,48	x	x	1407,65	x	x	x

Bendrovė vykdo aktyvią ūkinę-komercinę veiklą, javų sėklininkystę ir galvijų veislininkystę. Siekiama, kad ūkyje laikomi ir veisiami galvijai būtų sveiki ir produktyvūs. Galvijų bandose vykdoma infekcinio galvijų rinotracheito ir galvijų virusinės diarėjos likvidavimo ir kontrolės programa.

III.2.Valstybės deleguotos funkcijos atlikimas

Avininkystės padalinyje laikomos genofondinės Lietuvos juodgalvės ir vietinės šiuurkščiavilnės. Bandos struktūra 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. pateikiama 7 lentelėje.

Lietuvos juodgalvių avių, Lietuvos vietinių šiuurkščiavilnių avių skaičiaus dinamika 2023–2025 m.

7 lentelė

Gyviai	2023m.	2024m.	2025 m.
Ėriavedės	831	836	823
Veisliniai avinai	26	30	30
Prieauglis	793	440	602
Iš viso:	1650	1306	1455
Ėriavedės	34	36	35
Veisliniai avinai	4	4	5
Prieauglis	72	49	74
Iš viso:	110	89	114

Įrengtoje skerdykloje skerdomos avys ir parduodama skerdena, nes siekiant vykdyti valstybės pavestą funkciją bei gauti pajamų, veislei netinkamas avytes ir avinukus Bendrovei labiau apsimoka paskersti nei parduoti gyvus supirkėjams, žemesne kaina už savikainą.

Parduota skerdenos kg ir gauta pajamų Eur 2023-2025 m.

8 lentelė

Metai	Avių skerdena vnt/kg	Suma Eur
2023	318/5800	37308
2024	253/4540	28299
2025	235/4350	33096

Lentelėje 9 pateikiami duomenys apie veislinių avių ir avinukų pardavimą veislei ir mėsei per 2024-2025 m.

Avių pardavimas 2024 m. ir 2025 m.

9 lentelė

Produkcija	2024 m.						2025 m.						
	Veislei		Mėsai		Paskersta		Veislei		Mėsai		Paskersta		
	Kiekis vnt	Svoris kg	Kiekis vnt	Svoris kg	Kiekis vnt	Svoris kg	Kiekis vnt	Svoris kg	Kiekis vnt	Svoris kg	Kiekis vnt	Svoris kg	
Lietuvos juodgalvės avys							Lietuvos juodgalvės avys						
Ėriavedės	16	1019	113	6719	14	727	7	410	-	-	27	1590	
Avinukai	12	321	296	10823	107	4529	15	647	290	12064	107	4682	
Avytės	69	1569	247	8118	58	2385	23	493	206	6830	88	3628	
Veisl. avinas	-	-	2	140	2	152	-	-	-	-	1	73	
Iš viso:	97	2909	658	25800	181	7793	45	1550	496	18894	223	9973	
Vietinės šiuurkščiavilnės avys							Vietinės šiuurkščiavilnės avys						
Avinukai	-	-	8	349	-	-	-	-	-	-	-	-	
Iš viso:	-	-	8	349	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kontrolinis penėjimas							Kontrolinis penėjimas						
Avinukai	1	90	23	1106	62	2936,2	12	585	6	387	30	1470	
Iš viso:	1	90	23	1106	62	2936,2	12	585	6	387	30	1470	
Kitos avys							Kitos avys						
Avys Mišrūnės	14	771	88	3329	10	528	-	-	-	-	23	1077,9	
Iš viso:	112	3770	777	30584	253	11257,2	57	2135	502	19281	276	12520,9	

Bendrovė yra vienintelis Lietuvos juodgalvių avių veislynas, turintis keturias genealogines linijas ir dvylika šeimų, galintis aprūpinti ūkininkus negiminingais avinukais. Duomenys pateikiami 10 lentelėje.

Bendrovėje laikomų Lietuvos juodgalvių avių šeimų, avinų linijų ir ėriavedžių skaičius 2025m.

10 lentelė

Avino linija	Veisliniai avinai, vnt.	Avinukai vnt	Šeimų skaičius, vnt.	Avytės vnt.
I. Pūkis Nr.188 (vislumo)	7	118	Miglė 86 Rasa 74 Banga 41	57 51 26
II. Povas Nr.538 (svorio)	8	101	Spurga 53 Liepa 52 Šalna 93	27 34 60
III. Žaibas Nr.906 (vilnos tankumas)	7	136	Mėta 66 Rūta 47 Eglė 64	43 30 36
IV. Linas Nr.176 (vilnos ilgumo)	8	123	Pūga 88 Gaiva 62 Saulė 97	53 43 56
Iš viso:	30	478	12/823	516
V. Mikis (mėsingumo)	2	9	Aušra 17	4

Bendrovėje nuo 2015 m. kuriamas Lietuvos vietinių šurkščiavilnių avių branduolys. 2025 metais laikomų linijų ir šeimų skaičius Bendrovėje pateikimas 11 lentelėje.

Bendrovėje laikomų Lietuvos vietinių šurkščiavilnių avių šeimų, avinų linijų ir ėriavedžių skaičius 2025 m.

11 lentelė

Avinų linija	Veisliniai avinai, vnt	Gimė avinukų vnt	Šeimų skaičius vnt	Ėriavedžių skaičius vnt	Gimė avyčių vnt
Kovas	1	3	Muzika	14	5
Ragas	1	5	Astra	8	1
Ryžius	1	2	Vėtra	6	5
Raifis	1	1	Žiedė	5	2
Viso:	4	11		33	13

Pastatytoje 250 avinukų kontrolinio penėjimo stotyje nuo 2016 m. pradėtas kontrolinis avinukų penėjimas, siekiant įvertinti veislinius avinus pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes. Bendrovė vienintelė Lietuvoje teikianti tokią paslaugą avių augintojams. Nuo 2016 m. iki 2025 m. penėta 780 avinukų ir patikrinta 96 vnt avinų reproduktorių. Lentelėje 12 pateikiami duomenys apie penimų avinukų ir numatomų patikrinti avinų reproduktorių skaičių.

Penimų avinukų ir avinų reproduktorių skaičius 2023–2025 m.

12 lentelė

Gyvulių skaičius vnt.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Patikrinti ir numatomi patikrinti veisliniai avinai reproduktoriai	6	9	9
Penimi avinukai	57	86	75

Avys veisiamos pagal turimas keturias genealogines linijas. Pagal Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvulininkystės institute parengtą ir 2014 m. gruodžio 5 d. Lietuvos avių augintojų asociacijos tarybos posėdyje protokolu Nr. P-9 patvirtintą Lietuvos juodgalvių avių veislės naujos linijos kūrimo metodiką, sukurta penktoji gimininga linija, siekiant pagerinti Lietuvos juodgalvių avių mėsines savybes, panaudojant Vokietijos juodgalvių veislės mėsinius avinus.

III.3. Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Finansiniai ištekliai:

Bendrovės pajamų šaltinis yra pardavimų pajamos iš gyvulininkystės ir augalininkystės produkcijos, dotacijos už žemės ūkio naudmenų plotus ir genofondines avis, tiesioginės išmokos už ėriavedes ir mėsines avis, pieną, galvijus, sėklinius javus.

Pardavimo kiekiai bei dotacijos priskiriamos pajamoms 2023–2028 m.

13 lentelė

Produkcija	2023 m.		2024 m.		2025 m.		2026 m.		2027 m.		2028 m.	
	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur	Kiekis t	Suma, tūkst. Eur
Avys	32	96	36,8	121,3	32	107,8	38	111	38	114,1	38	117,3
Pienas	1780	778	1830	878,5	1800	1026	1890	1115,1	2030	1197,7	2250	1350,0
Galvijai	129	225	148	287,2	129	328,4	136	339,7	136	346,7	136	353,4
Augalininkystė	x	1006	x	791,1	x	680,4	x	699,4	x	717,8	x	727,8
Kt. prekės ir paslaugos	x	29	x	32,8	x	35	x	35,7	x	36,3	x	37,1
Išmokos ir dotacijos	x	303	x	284	x	255,6	x	253	x	253	x	253
Iš viso:	x	2437	x	2394,9	x	2433,2	x	2553,9	x	2665,6	x	2838,6

Bendrovėje didžiąją dalį pajamų sudaro gaminamos produkcijos pardavimai, kitą dalį – dotacijos ir išmokos. Bendrovės pajamų struktūra 2023–2028 m. laikotarpiui pateikiama 14 lentelėje.

Pajamų struktūra 2023–2028 m.

14 lentelė

Pajamų šaltiniai	2023 m.		2024 m.		2025 m.		2026 m.		2027 m.		2028 m.	
	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%
Avininkystės, augalininkystės, galvijų ir pieno produkcijos pardavimai	2134	79,2	2110,9	80	2177,6	80,6	2300,9	80,9	2412,7	81,7	2585,6	82,7
Tiesioginės išmokos už pasėlius	158,4	5,8	166,1	6,3	138,8	5,1	139	4,9	139	4,7	139	4,4
Išmokos už pienines karves ir mėsinius galvijus	107,3	3,9	73,3	2,8	70	2,6	70	2,5	70	2,4	70	2,2
Išmokos per genetinių išteklių išsaugojimo programą	152,5	5,6	152,5	5,6	166,3	6,3	185,7	6,5	185,7	6,3	185,7	5,9
Išmokos pagal programą „Nykstančių Lietuvos senųjų veislių gyvulių ir naminių paukščių išsaugojimas”	86,9	3,2	64	2,4	64,8	2,3	65	2,3	65	2,2	65	2,1
Susietoji parama avių augintojams	37,6	1,4	44,6	1,6	46,8	1,7	44	1,6	44	1,4	44	1,4
Kontrolinis avinukų penėjimas	22,1	0,8	33,4	1,3	37,4	1,4	37,3	1,3	37,3	1,3	37,3	1,3
Viso:	2698,8	100	2644,8	100	2701,7	100	2841,9	100	2953,7	100	3126,6	100

2023-2025 m. pagrindiniai finansiniai rodikliai

15 lentelė

	2023 m.	2024 m.	2025 m. Planas	Pokytis 2025/2024 m. tūkst. Eur	Pokytis proc.
Finansiniai rodikliai tūkst. eur					
Pajamos	2437	2394,9	2433,2	+38,3	+1,6
Augalininkystė	1165	957,2	821,8	-137	-14,3
Gyvulininkystė	1110	1238,9	1424,4	+185,4	+14,9
Avininkystė	148	165,9	152	-14	-8,5

Kitos pajamos	14	32,9	35	+3	+9,4
Sąnaudos	2328	2091,3	2143,6	+52,2	+2,5
Augalininkystė	866	762,9	816,2	+53,3	+7
Gyvulininkystė	1280	1257,8	1236,4	-21,4	-1,8
Avininkystė	170	55,9	76	+20,1	+36
Kitos išlaidos	12	14,7	15	+0,3	+2
Bendras pelnas	109	303,6	289,6	-14	-4,6
Administracinės sąnaudos	273	299,8	318,9	+19,1	+6,3
Ilgalaikis turtas	2034	1978,6	2026,4	+47,8	+2,4
Trumpalaikis turtas	1277,8	1296	1358,3	+62,3	+4,8
Kita		19,5	20	+0,5	+2,5
Viso turto	3311,8	3294,1	3404,7	+110,6	+3,3
Nuosavas kapitalas	2614,9	2599,7	2621,3	+3,1	+0,8
Išipareigojimai	402,7	443,2	566,4	+123,2	+27,8
Dividendai ¹	35,6	21,2	34,4	-13,2	+62
Pelningumo rodikliai					
Grynasis pelnas	34,4	20,5	43	+22,5	+210
Veiklos pelningumas EBIT ²	1,21	1,02	1,93	+0,91	+89,2
EBITDA ³	8,19	7,82	9,0	+1,18	+15,8
Nuosavo kapitalo grąža ROE ⁴	1,3	0,8	1,6	+0,8	+200
Santykiniai rodikliai (skolos rodikliai)					
Išipareigojimai / Nuosavas kapitalas	0,17	0,17	0,22	+0,05	+29
Nuosavas kapitalas / turtas	0,79	0,79	0,77	-0,02	-2,5
Bendrasis likvidumo koef. ⁵	3,27	3,06	2,89	-0,17	-5,6

1.Dividendai apskaičiuojami pagal ROE rodiklį

2.EBIT veiklos pelningumas (pelnas prieš apmokestinimą + palūkanų sąnaudos) / pardavimo pajamos *100

3.EBITDA-pelnas prieš apmokestinimą+finansinės veiklos sąnaudos- finansinės veiklos pajamos÷ nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos/ pajamos

4.ROE grynasis pelnas/ vidutinis nuosavas kapitalas

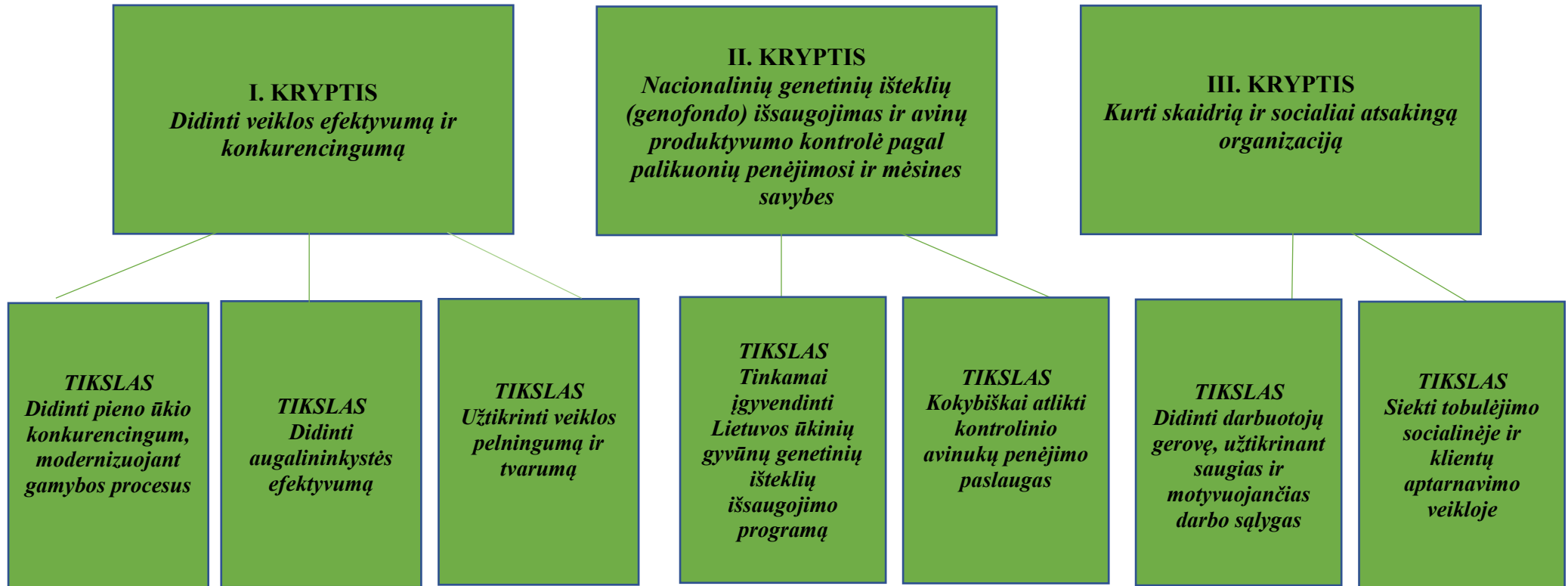
5. Bendrasis likvidumo koef. Trumpalaikis turtas/pardavimo pajamos

2025 m. planuojamas grynojo pelno padidėjimas 2,04 karto iki 43 tūkst. Eur, daugiausia dėl veiklos pertvarkymo po valstybės reikmėms paimtos žemės. Perskirstyti resursai ir veiklos optimizavimas leidžia išlaikyti pajamas 106 procento bei pagerinti sąnaudų struktūrą. Veiklos pelningumas (EBIT) didėja nuo 1,02 iki 1,93 proc., rodydamas, kad įmonė stabilizuoja veiklą po pokyčių ir palaipsniui gerina nuosavo kapitalo panaudojimo efektyvumą.

IV. STRATEGINĖS KRYPTYS

Siekiant tinkamai įvykdyti misiją ir įgyvendinti viziją, nustatytos strateginės kryptys, kiekvienai strateginiai kryptčiai numatyti tikslai (5 pav).

Strateginės kryptys ir tikslai



5 pav.

VVĮ SIŪLOMI SPECIALIZUOTI RODIKLIAI 2026-2028 metams

FINANSINIAI REZULTATAI		VEIKLOS PROCESAI IR EFEKTYVUMAS		KLIENTAI IR VERSLO PLĖTRA		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
1 rodiklis	2 rodiklis	1 rodiklis	2 rodiklis	1 rodiklis	2 rodiklis	1 rodiklis	2 rodiklis
<i>Nuosavybės graža(ROE)(%)</i>	<i>OPEX (tūkst. Eur)</i>	<i>Sutaupyta elektros energijos kiekis nuo bendro suvartoto kiekio(%)</i>	<i>Didinti pieno primilžimą</i>	<i>Pastovių klientų išlaikymas(%)</i>	<i>Eksportui parduotų avių pajamų procentas nuo visų avių pardavimo pajamų%;</i>	<i>Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui skirtas laikas (val.)</i>	<i>Pritrauktų kvalifikuotų darbuotojų skaičius</i>
2026-2,3; 2027-2,3; 2028-4,8	2026-333,4;2027-338,4;2028-345,1	2026-5; 2027-5; 2028-10	2026-10;2027-10,9 ; 2028- 11,9	2026-52; 2027-55; 2028-60	2026-20%; 2027-25%; 2028-30%	2026-22; 2027-24; 2028-28	2026-2 darbuotojai; 2027-1 darbuotojas.; 2028-1 darbuotojas

IV.1.Bendrovės strateginių kryptių, tikslų ir uždavinių žemėlapis

Tikslai suskirstyti į Proveržio ir Nuosaikaus tobulėjimo. Visiems tikslams pasiekti yra suformuoti uždaviniai ir numatyti rodikliai. Proveržio tikslui suformuoti veiksmai bei jų rodikliai.

17 lentelė

Strateginė kryptis	Tikslo svarba	Strateginis tikslas/uždavinys/veiksmas	Matavimo rodiklis	Matas	Siektina matavimo rodiklio reikšmė				Atsakingas
					2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	
Didinti veiklos efektyvumą ir konkurencingumą	40%	1. Didinti pieno ūkio konkurencingumą, gamybos procesus ¹	Bendras primilžio augimas lyginant su 2025 m.	%	0	5	13	25	Direktorius
		1.1. Gerinti galvijų sveikatingumą	Sumažintos išlaidos galvijų sveikatinimui, proc. nuo bendros galvijų išlaikymo sumos	%	2	10	12	15	Direktorius
		1.1.1. Įrengti karvių vėsinimo sistemas su vandens išpurškimu	Darbų baigtumas	%	0	40	60	100	Direktorius
		1.1.2. Sustiprinti biosaugą	Biosaugos priemonių įsigijimas	Tūkst. Eur	1	5	3	2	Direktorius
		1.2. Didinti pieno primilžį	Vidutinis primilžis iš karvės, lyginant su 2025 m. ne mažiau kaip	t	9,5	10	10,9	11,9	Direktorius
		1.2.1. Pereiti nuo šiuo metu rišamo prie palaido galvijų laikymo	Galvijų bandų skaičius	vnt	0	1	2	2	Direktorius
		1.2.2. Įdiegti robotizuoto melžimo sistemą	Robotizuotai melžiamų karvių skaičius	vnt	0	140	210	210	Direktorius
		1.3. Gerinti pieno kokybę	Somatinių ląstelių skaičius, ne daugiau kaip	Tūkst. ml	310	280	250	200	Direktorius
		1.4. Didinti veiklos efektyvumą	Galvijų išlaikymo sąnaudų sumažėjimas	%	0	2	3	5	Direktorius
		1.4.1. Įdiegti modernią mėšlo šalinimo sistemą	Įrengimo baigtumas	%	0	50	100	100	Direktorius
	15%	2. Didinti augalininkystės efektyvumą	Grūdų pardavimo klasė, ne mažesnė nei	%	Žiemin ų javų II kl-78 proc. III kl –	Žiemin ių javų II kl – 80 proc.	Žiemin ių javų II kl – 90 proc.	Žiemin ių javų II kl – 100 proc.	Direktorius

					22 proc.	III kl. – 20 proc.	III kl. – 10 proc.		
	10%	3. Užtikrinti veiklos pelningumą ir tvarumą	Veiklos pelningumas, (EBIT)	%	1,93	2,94	3,6	5,88	Direktorius
		3.1. Užtikrinti Akcininkui sukurtos vertės grąžą	Nuosavybės grąža (ROE),	%	1,6	2,3	2,3	4,8	Direktorius
		3.2. Racionaliai planuoti veiklos sąnaudas	Veiklos sąnaudos (OPEX)	Tūkst. Eur	318,9	333,4	338,4	345,1	Direktorius
		3.3. Mažinti Bendrovės veiklos poveikį aplinkai	Susidariusių ir perduotų tvarkyti atliekų kiekis	t	30	25	20	15	Direktorius
		3.4 Įrengti saulės elektrinę	Saulės elektrinės įdiegimo baigtumas	%	0	0	100	100	Direktorius
Nacionalinių genetinių išteklių (genofondo) išsaugojimas ir produktyvumo kontrolė pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes	10%	4. Tinkamai įgyvendinti Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programą	Lietuvos vietinių šurkščiavilnių ėriavedžių skaičius	vnt	34	40	42	46	Direktoriaus pavaduotojas
	10%	5. Kokybiškai atlikti kontrolinio avinukų penėjimo paslaugas	Penėti atrinktų avinukų skaičius	vnt	75	75	75	75	Direktoriaus pavaduotojas
Kurti skaidrią ir socialiai atsakingą organizaciją	10%	6. Didinti darbuotojų gerovę, užtikrinant saugias ir motyvuojančias darbo sąlygas	Darbuotojų įsitraukimas	%	55	55	56	58	Direktorius
		6.1. Gerinti darbo sąlygas	Išlaidos darbo sąlygų gerinimui	Eur	1500	1700	2000	3000	Direktorius
		6.2. Ugdyti jaunus darbuotojus	Pritrauktų jaunesnių darbuotojų skaičius	vnt	1	2	1	1	Direktorius
		6.3. Organizuoti darbuotojų mokymus	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui skirtas laikas	val	20	22	24	28	Direktorius
	5%	7. Siekti tobulėjimo socialinėje ir klientų aptarnavimo veikloje	Dalyvavimas projektuose, seminaruose, konferencijose	vnt	2	3	4	5	Direktorius
		7.1. Didinti klientų lojalumą	Pastovių klientų išlaikymas	%	50	52	55	60	Direktorius
		7.2. Didinti klientų pasitenkinimą aptarnavimu	Klientų pasitenkinimo (NPS) rodiklis ne mažiau	%	65	68	70	72	Direktorius
		7.3. Plėsti rinką, pritraukiant naujus klientus	Eksportui parduotų avių pajamų procentas nuo visų avių pardavimo pajamų	%	20	20	25	30	Direktorius

¹Bendrovės proveržio tikslas, kurio pasiekimas numatytas trijų metų laikotarpyje.

V. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkos veiksnių analizė padeda nustatyti veiksnius, turinčius įtakos Bendrovės veiklai. Aplinkos veiksniai skirstomi į vidinius ir išorinius. Vidiniai veiksniai formuoja Bendrovės stipriąsias ir silpnąsias puses. Išorinių veiksnių Bendrovė nekontroliuoja, jie kuria Bendrovės plėtros galimybes arba kelia pavojus, kuriuos reikia suvaldyti. Analizė padeda suprasti dabartinę Bendrovės padėtį, apibrėžti plėtros kryptis ir veiksmus siekiant tikslų. Šioje Bendrovės 2026-2028 m. strategijos dalyje strategiškai įvertinti jos veiklai įtaką darantys vidiniai ir išoriniai veiksniai, įvardintos Bendrovės stipriosios ir silpnosios pusės bei nurodomos galimybės ir tykančios grėsmės.

Bendrovės vertės kūrimas yra ekonominės, socialinės arba kitokios naudos didinimas, atliekant konkrečius veiksmus. Bendrovės vertė analizuota vadovaujantis Porterio vertės grandinės modeliu, pagal kurį Bendrovė parengė savo veiklos t.y. augalininkystės, avininkystės, pienininkystės ūkio schemą, kurią pateikia 4 pav. Bendrovės vykdomos veiklos skirstomos į vertę kuriančias pagrindines veiklas ir palaikymo funkcijas atliekančias pagalbines veiklas.

Bendrovės įgyvendinamos veiklos susideda iš pagrindinių augalininkystės, gyvulininkystės veikų iš kurių didžiausią vertę sudaro augalininkystė, pienininkystė. Kitos veiklos, tokios kaip paslaugų teikimas, negyvenamų patalpų nuoma ir kt., jos papildo pagrindinius veiklos procesus ir sustiprina jų vertę.

Augalininkystės ir gyvulininkystės ūkio vertės kūrimo grandinė pateikiama 4 pav.



TECHNOLOGIJŲ TOBULINIMAS, PRODUKTŲ KOKYBĖS GERINIMAS

(procesų projektavimo ir vystymas, žemės ūkio produktų kokybės ir saugumo didinimo programos bei kt.)

INTEGRACINIAI RYŠIAI, BENDRADARBIAVIMAS, INFRASTRUKTŪRA

(žemės ūkio gamintojų ir prekybininkų vertikalūs integraciniai ryšiai, bendradarbiavimas, veiklos koordinavimas ir kt.)

DARBO IŠTEKLIŲ VADYBA

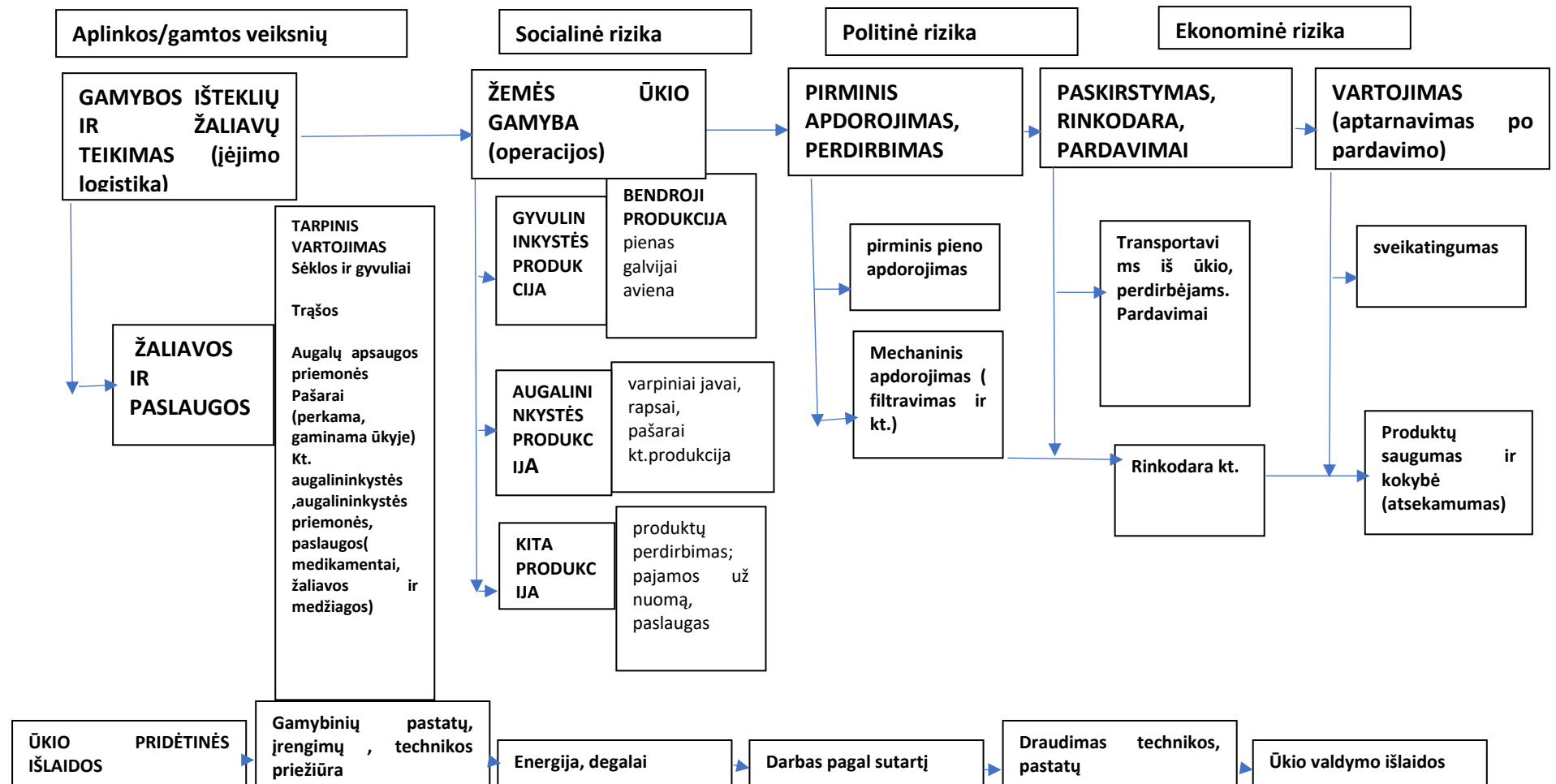
(įdarbinimas, samdymas, mokymai, motyvavimas ir kt.)

BENDROJI VADYBA

(bendrasis valdymas ir vadyba, finansai, planavimas, apskaita IT ir kt.)

RIZIKOS VALDYMAS

(ūkio veiklos analizė, rizikos analizė, rizikos valdymas, įvairių rizikos valdymo priemonių taikymas)



V.1 SSGG analizė

Bendrovė negali kontroliuoti Strategijoje minimų išorinių veiksnių, tačiau jie nuolat vertinami bei analizuojami. Taip sudaromos prielaidos Bendrovės vadovybei laiku pastebėti besikeičiančias aplinkybes, numatyti riziką, išvengti kylančių grėsmių ir pasinaudoti atsiradusiomis plėtros ir verslo vystymo galimybėmis. Aplinkos įtaka UAB „Genetiniai ištekliai“ veiklos strategijoje vertinama kaip vidinių stiprybių ir silpnybių bei galimybių ir grėsmių derinys, turintis įtakos tiek bendrovės, tiek žemės ūkio veiklai.

UAB „Genetiniai ištekliai“ SSGG analizė

18 lentelė

Stiprybės	Silpnybės
Svarbiausios stiprybės	Svarbiausios silpnybės
Teikiamų paslaugų unikalumas (genofondinių avių saugojimas, kontrolinis avinukų penėjimas, tikslu patikrinti avinus reproduktorius)	Valstybinių žemių paėmimas valstybės reikmėms ir žemės ūkio naudmenų sumažėjimas tiek ariamos žemės, tiek ganyklų.
Bendrovėje laikoma penkios linijos avinų ir trylika šeimų ėriavedžių (yra galimybė parinkti ūkininkams negiminingus avinukus kergimui)	Silpni pardavimai ir rinkodara
Darbuotojų kompetencijos (turi ilgametę patirtį)	Senstantys darbuotojai, darbuotojų trūkumas, sezoniniams darbams
Valstybės bendrovė yra patikimas ir saugus darbdavys.	Dirvožemio kokybės blogėjimas
Antraeilės stiprybės	Antraeilės silpnybės
Mišri veikla (grūdų, galvijų, mėsinių avių, pieno pardavimas) sudaro sąlygas gauti pajamas visus metus	Veiklos sezoniškumas
Patogi geografinė padėtis	Energetinių resursų žaliavų kainų kilimas
Finansinis stabilumas	Pasenusi turima materialinė-techninė bazė
Naudojamos technologijos	

Galimybės	Grėsmės
Svarbiausios galimybės	Svarbiausios grėsmės
Gauti Valstybės pagalbą per įvairias programas	Neapibrėžtumas dėl tolesnio Bendrovės išlikimo
Galimybė plėsti turimą rinką ir naujų klientų paieška	Auganti konkurencija žemės ūkio srityje
Galimybė modernizuoti pastatus, įrangą ir technologijas	Klimato kaitos poveikis žemės ūkio veiklai
	Nestabili teisinė aplinka gali turėti tiesioginės įtakos Bendrovės veiklai ir pelningumui
Antraeilės galimybės	Antraeilės grėsmės
Klimato kaitos padarinių mažinimo galimybės	Geopolitinė situacija
	Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas
	Veiklos sąnaudų didėjimas susijęs su griežtėjančiais aplinkosauginiais reikalavimais bei dažnėjančiomis ekstremaliomis situacijomis

Svarbiausios stiprybės	Antraeilės stiprybės
<i>Teikiamų paslaugų unikalumas (genofondinių avių saugojimas, kontrolinis avinukų penėjimas, tikslu patikrinti avinus reproduktorius)</i>	<i>Mišri veikla (grūdų, galvijų, mėsinių avių, pieno pardavimas) sudaro sąlygas gauti pajamas visus metus</i>
✓ Lietuvos gyvulių genofondo saugojimas, veislinių savybių gerinimas. ✓ Bendrovė vienintelė LR turi Lietuvos juodgalvių avių veislyną su penkiomis genealoginėmis linijomis. ✓ Vienintelė atlieka avinukų kontrolinį penėjimą tikslu patikrinti avinus reproduktorius.	✓ Bendrovė 80 procentų pajamų gauna iš savo pagamintos produkcijos pardavimų ir tik apie 20 procentų sudaro dotacijos. ✓ Mišrus žemės ūkis sudaro sąlygas gauti pajamas visus metus.
<i>Bendrovėje laikoma penkios linijos avių ir trylika šeimų ėriavedžių (yra galimybė parinkti ūkininkams negiminingus avinukus kergimui)</i>	<i>Patogi geografinė padėtis</i>
✓ Klientams po pirkimo sudaryta galimybė parinkti negiminingus avinukus, nes mažose bandose išlaikyti penkias genealogines linijas nėra jokių galimybių. ✓ Bendrovė geba operatyviai ir profesionaliai reaguoti į klientų užklausas bei problemas po pirkimo.	✓ Patogi geografinė padėtis ir geras susisieikimas leidžia efektyviai aptarnauti ir pasiekti bendrovę, pateikti reikiamas prekes, o klientams atvykti ir įsigyti norimą produkciją.
<i>Darbuotojų kompetencijos (turi ilgametę patirtį)</i>	<i>Finansinis stabilumas</i>
✓ Bendrovėje dirbantys darbuotojai yra kvalifikuoti, turintys ilgametę patirtį avininkystės, galvininkystės ir augalininkystės srityse.	✓ Efektyvus biudžeto valdymas padeda optimizuoti išlaidas ir užtikrina, kad lėšos būtų paskirstytos efektyviai. Tai apima investicijas į infrastruktūros tobulinimą, naujų technologijų įsigijimą.
<i>Valstybės bendrovė yra patikimas ir saugus darbdavys.</i>	<i>Naudojamos technologijos.</i>
✓ Bendrovė, kurios akcijas valdo valstybė, patikimas ir saugus darbdavys, joje darbuotojų kaita yra palyginti žema, specialistai yra savo srities profesionalai, sukaupę didelę patirtį žemės ūkio sektoriuje. ✓ Bendrovė ypatingą dėmesį skiria darbuotojų ugdymui, kvalifikacijos kėlimui, kompetencijos stiprinti. Taip pat skiriamas dėmesys ir darbuotojų sąmoningumui stiprinti lygių galimybių tema, diskriminacijos atpažinimui ir vertinimui, saugios ir pagarbios darbo aplinkos kūrimui. ✓ Siekiant išlaikyti esamus darbuotojus ir pritraukti naujus yra	✓ Bendrovė įprastą žemės dirbimo procesą keičia į beariminę technologiją. ✓ Pradėti taikyti tvaraus ūkininkavimo metodai (įsigytos technologijos leidžia taikyti tikslų dozavimą trąšų, augalų apsaugos priemonių ir naudojimą.)

sukurta motyvacinė sistema.	
Svarbiausios silpnybės	Antraeilės silpnybės
<i>Valstybinių žemių paėmimas valstybės reikmėms ir žemės ūkio naudmenų sumažėjimas tiek ariamos žemės, tiek ganyklų.</i> ✓ Valstybei nusprendus persikirstyti suteiktą žemę ir perdavus avininkystės padalinyje turėtus 339 ha žemės, susilpnėja Bendrovės veikla, reikia peržiūrėti darbuotojų skaičių, veiklos planus.	<i>Veiklos sezoniškumas</i> ✓ Bendrovė susiduria su veiklos sezoniškumu bei klimato kaitos padariniais, kurie iš dalies lemia pagamintos produkcijos kiekius ir kokybę, ypač tai aktualu augalininkystėje. ✓ Veislinė avininkystė reikalauja didesnių darbo sąnaudų, nei mėsinių avių auginimas (avių rūšiavimas, kergimas).
<i>Silpni pardavimai ir rinkodara</i> ✓ Bendrovė neturi pastovių klientų veislinių avių pirkime. ✓ Galimybė numatyti klientų paklausos poreikį avienos, galvijų yra ribotos. ✓ Dėl kintančių pieno ir grūdų kainų Bendrovei sunku planuoti pajamas.	<i>Energetinių resursų, žaliavų kainų kilimas</i> ✓ Šiuo strateginio planavimo laikotarpiu darbo jėgos, įvairių žaliavų, tokių kaip elektros, akcizinio kuro, trąšų brangimas, turi įtakos Bendrovės sąnaudų didėjimui ir galutiniam veiklos rezultatui.
<i>Senstantys darbuotojai, darbuotojų trūkumas, sezoniniams darbams</i> ✓ Žemės ūkis reikalauja specifinių žinių ir sunkaus fizinio darbo, todėl jaunos darbuotojus sunku pritraukti. Bendrovė susiduria su problema, darbuotojų trūkumu melžėjų, šėrikų, avių prižiūrėtojų, traktorininkų. ✓ Bendrovėje dirba vyresnio amžiaus darbuotojai, didžiąją dalį net 46 proc.sudaro nuo 50-60 m. amžiaus darbuotojai. ✓ Bendrovės veiklai būdingas sezoniškumas, nuo kurio priklauso darbuotojų poreikis. Ypač padaugėja darbo pavasario, vasaros, rudenio sezono metu.	<i>Pasenusi turima materialinė-techninė bazė</i> ✓ Bendrovės senos statybos tvartai nepritaikyti mechanizuotam šėrimui, todėl reikalinga daugiau renkinio darbo, daugiau darbuotojų, ir kitų sąnaudų.
<i>Dirvožemio kokybės blogėjimas</i> ✓ Nesilaikymas sėjomainos reikalavimų. ✓ Melioracinių sistemų nusidėvėjimas. ✓ Tręšimo planų nesilaikymas.	
Svarbiausios galimybės	Antraeilės galimybės
<i>Gauti Valstybės pagalbą per įvairias programas</i> ✓ Finansavimas per Ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programą. ✓ Valstybės pagalba už kiekvieną kontroliuojamą gyvūną. ✓ Finansavimas per intervencinę priemonę „Nykstančių Lietuvos	<i>Klimato kaitos padarinių mažinimo galimybės</i> ✓ Drausti pasėlius nuo nepalankių klimato reiškinių, ekstremalių situacijų, ✓ Drausti gyvulius nuo pavojingų gyvūnų ligų sukeltų padarinių, kompensuojant dalį draudimo įmokos ir taip mažinti ūkinės veiklos

senųjų veislių gyvulių ir naminių paukščių išsaugojimas“ .	riziką. ✓ Bendrovė gali keisti augalų veisles į atsparesnes iššalimui, išgulimui. ✓ Siekiant išvengti gyvulių epideminių ligų protrūkių, reikės įsigyti daugiau biosaugos priemonių. ✓ Siekiant sumažinti šiltnamio efektą sukeliamų dujų, Bendrovė investuoja į atliekų tvarkymą, o įrengus modernią mėšlo šalinimo sistemą, kuri pakeistų ne tik sunkų rankinį darbą, bet leistų sumažinti CO₂.
Galimybė plėsti turimą rinką ir vykdyti naujų klientų paiešką ✓ Didėjanti avių paklausa užsienio rinkose, sudaro galimybę didinti avių eksportą į ES šalis. (Nuo 2022 iki 2025 metų eksportuojamų avių skaičius išaugo 12 proc., rinkos išsiplėtė į Vokietiją, Belgiją, Olandiją šalis) ✓ Unikalioms teikiama paslauga avininkystėje sudaro galimybę išlaikyti pastovius klientus (nurodyti skaičių) ir vykdyti naujų klientų paiešką.	
✓ Galimybės modernizuoti pastatus, įrangą ir technologijas: Pasinaudojus ES parama galima investuoti į tvartų ir įrangos atnaujinimą. ✓ Pasinaudojusi skolintomis lėšomis Bendrovė gali atnaujinti savo turimą įrangą, modernizuoti žemės dirbimo techniką ir taikyti naujas gamybos technologijas.	
Svarbiausios grėsmės	Antraeilės grėsmės
Neapibrėžtumai dėl tolesnio Bendrovės išlikimo ✓ Jei būtų nuspręsta neberemti genofondines avis per Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimu <i>in situ</i> susijusi veiklos programa, Bendrovė netektų 185 tūkst. Eur pajamų, kadangi Lietuvos Respublikoje saugoti ir išlaikyti genofondines Lietuvos juodgalves ir vietines šiurkščiavilnes avis yra nuostolinga, Bendrovė turėtų atsisakyti šios veiklos ir auginti avis mišrūnes, ar mėsinų veislių avis, kurios yra paklausios ir skerdenos išeiga yra didesnė. ✓ Netekus finansavimo pagal pagalbos veislininkystei taisyklės, kur už kiekvieną kontroliuojamą gyvūną Bendrovei yra apmokama 70 proc. išlaidų, Bendrovė turėtų atsisakyti atlikti šias funkcijas, nes	Geopolitinė situacija ✓ Geopolitiniai įvykiai, tokie kaip karas Ukrainoje, didina išteklių kainų svyravimo grėsmę. Tai aktualu ž. ū. technikai (atsarginės detalės) ir degalams, kurie sudaro reikšmingą sąnaudų dalį. Geopolitinė įtampa sąlygoja tiekimo sutrikimus.

tai irgi yra nuostolinga. ✓ Jei būtų priimtas sprendimas dėl papildomo valstybinės žamės paėmimo iš Bendrovės.	
<i>Auganti konkurencija žemės ūkio srityje</i> ✓ Stambios ž.ū. bendrovės ar stambūs ūkininkai plečia savo veiklą stengdamiesi užimti kuo didesnę rinkos dalį, todėl mažoms įmonėms yra sunku konkuruoti. ✓ Pigesnių produktų įvežimas iš užsienio šalių (tokių kaip grūdų, galvijienos, avienos, pieno produktų).	<i>Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas</i> ✓ Veislinė avininkystė reikalauja kvalifikuotų darbuotojų (selekcinis darbas t.y. avyčių ir avinukų atrinkimas kergimui, ganymas pagal amžiaus grupes, negiminingų porų parinkimas pagal genealogines linijas ir šeimas), kurių sunku rasti rinkoje.
<i>Klimato kaitos poveikis žemės ūkio veiklai</i> ✓ Klimato kaitos padariniai temperatūrų kitimas, didelis kritulių kiekio pokytis atsiliepia gyvūnų sveikatai, prieaugliui. Trukdo laiku atlikti ž.ū. darbus, įtakoja grūdinių kultūrų derlingumą. ✓ Nuo gamtos sąlygų priklauso ganiavos pradžia bei pabaiga, pašarų gamyba, pasėlių priežiūra, derliaus nuėmimas.	<i>Veiklos sąnaudų didėjimas susijęs su griežtėjančiais aplinkosauginiais reikalavimais bei dažnėjančiomis ekstremaliomis situacijomis</i> ✓ Griežtėjantys aplinkosauginiai reikalavimai gali didinti veiklos sąnaudas, nes reikalingos investicijos į mažiau taršias technikos priemones, siekiant sumažinti kuro sąnaudas, elektros resursų mažinimo priemones, tobulinti atliekų tvarkymą. ✓ Ištikus nenumatytoms ekstremalioms situacijoms (kaip epideminės gyvulių ligos, ekstremalūs gamtos pokyčiai) bus reikalingos papildomos investicijos siekiant iki minimumo sumažinti gamybos nuostolius ar praradimus.
<i>Nestabili teisinė aplinka gali turėti tiesioginės įtakos Bendrovės veiklai ir pelningumui</i> ✓ Priimti teisės aktų pakeitimai gali turėti tiesioginės įtakos bendrovės veiklai ir finansams (tiesioginių išmokų sumažėjimas, minimalios algos kilimas, kuro akcizo įvedimas ir kt.).	

VI. BENDROVĖS FINANSINĖS PROGNOZĖS 2026–2028 M.

VI.1 Prielaidos 2026 – 2028 m. finansinių ataskaitų sudarymui

Prognozuojamas balansas, pelno (nuostolių) ataskaitos prognozės, pinigų srautų prognozė yra parengtos, remiantis praėjusių trijų metų finansiniais duomenimis. Šis būdas pasirinktas todėl, kad Bendrovės vadovybė negali keisti finansų politikos be akcininko leidimo t. y. LR Vyriausybės.

Rodikliai, lemiantys pardavimo pajamų augimą tūkst. Eur 2024–2028 m.

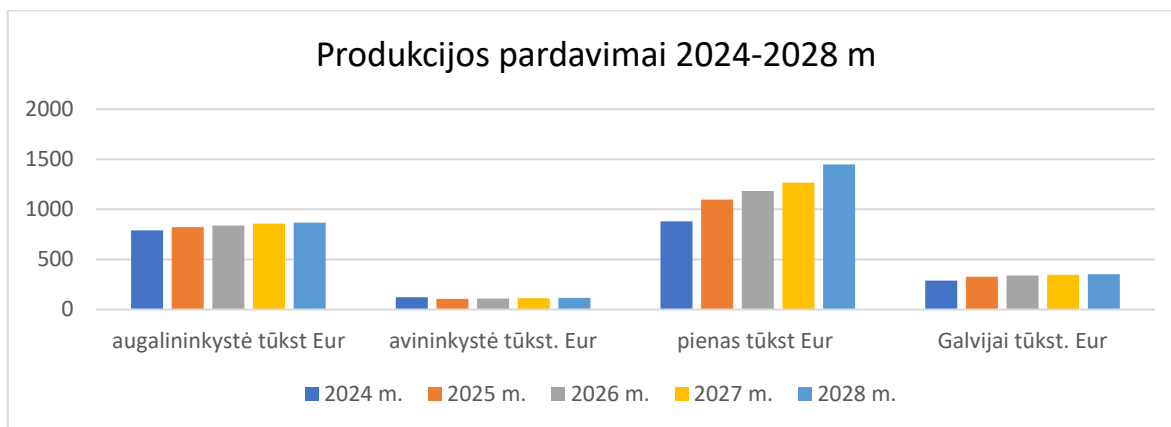
20 lentelė

Rodikliai	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	Palygini mas 2026/2025 +/-	Palygini mas 2027/2026 +/-	Palyginimas 2027/2028 +/-
Augalininkystės pardavimo pajamos su dotacijomis tūkst. Eur	957,2	821,8	838,4	856,8	866,8	+16,6	+18,4	+10,1
Avininkystės pardavimo pajamos su dotacijomis tūkst. Eur	165,9	152	155	158	161,3	+3	+3	+3,3
Galvininkystės pardavimo pajamos tūkst. Eur	290,3	328,4	339,7	346,5	353,4	+11,3	+6,8	+6,9
Pieno pardavimo pajamos tūkst. Eur	948,6	1096	1185,1	1267,7	1420	+89,1	+82,6	+152,3
Viso pajamų galvininkystėje su dotacijomis tūkst. Eur	1238,9	1424,4	1524,8	1614,4	1773,4	+100,4	+89,6	+159
Kitos prekės ir paslaugos tūkst. Eur	32,9	35	35,7	36,4	37,1	+0,7	+0,7	+0,7
Viso pardavimo pajamų tūkst. Eur	2394,9	2433,2	2553,9	2665,6	2838,6	+120,7	+111,7	+173

UAB „Genetiniai ištekliai” finansinės prognozės 2026–2028 m. sudarytos atsižvelgiant į:

- ✓ istorinius finansinius duomenis ir jų pokyčių tendencijas;
- ✓ augalininkystės, galvininkystės ir avininkystės pardavimais, kuriais vadovaujantis prognozuojami Bendrovės veiklos rodikliai, pajamų ir sąnaudų struktūra bei jų apimtys;
- ✓ Bendrovės infrastruktūros būklę ir jos plėtros poreikius (sudaromas investicijų planas);
- ✓ Bendrovės turimus išteklius, prisiimtus įsipareigojimus, prognozuojamus balansinius pokyčius, išorinio finansavimo šaltinių poreikį;
- ✓ makroekonominės tendencijas;
- ✓ efektyvumo ir ekonomiškumo principus.

Prognozuojami 2026–2028 m. produkcijos pardavimo rodikliai be dotacijų tūkst. Eur



6 pav.

Bendrovės prognozuojamos 2026-2028 m. pardavimo pajamų didėjimą lėmusios priežastys:

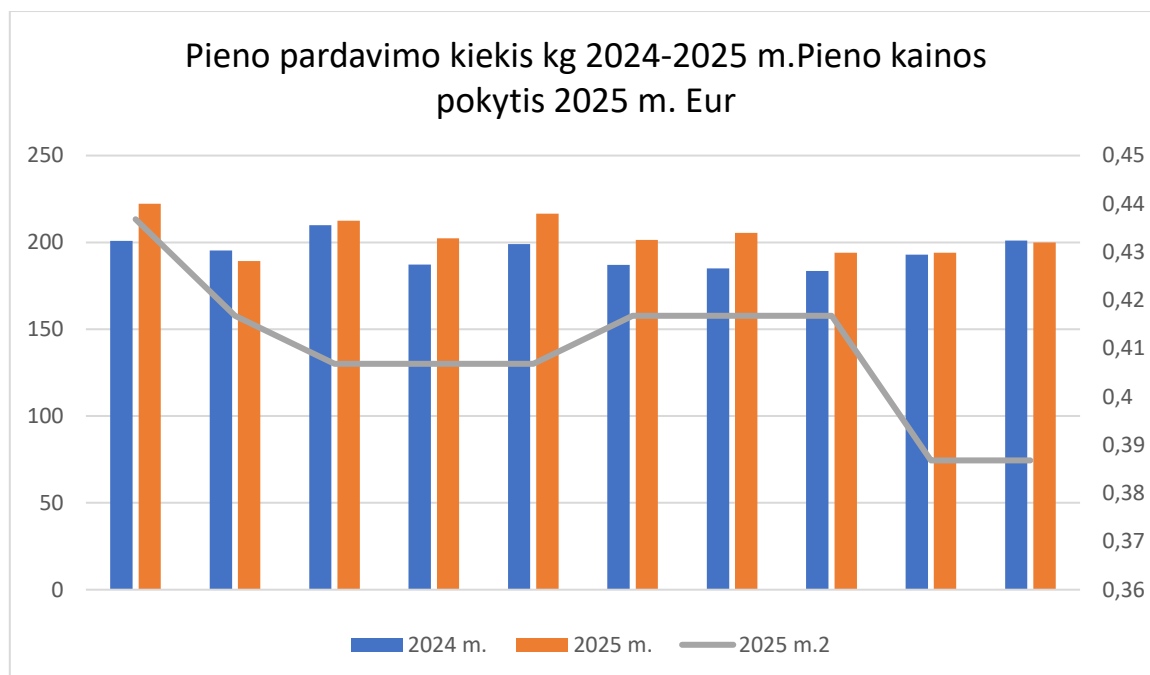
Planuodama pieno pardavimo pajamas 2026-2028 metais Bendrovė atsižvelgė, kad pieno kainos po truputį kyla, o kadangi numatytos investicijos fermų modernizavimui, gyvulių sveikatingumo bei produkcijos kokybei gerinti, Bendrovė numatė į primilžio didėjimą 2026 m.-5 proc., 2027 m.- 15 proc., 2028 m. – 25 proc. Pagaminus didesnius kiekius ir geresnės kokybės pieno yra galimybė gauti daugiau pajamų. Pajamų augimas, numatytas lyginant su 2025 m., 2026 m. – 8 proc., 2027 m. – 15 proc., 2028 m. – 25 proc. Pieno kainų ir bazinio pieno pokytis pateiktas (lentelė 21).

Pieno pardavimo kainų ir kiekių palyginimas 2024-2025 metais

21 lentelė

Bazinio pieno		augi mas	Mėnuo	Bazinio pieno		augi mas
Pieno pardavimo kaina, Eur/kg				Pieno pardavimo kiekis, kg		
2024m	2025m			Proc.	2024m	
0,3486	0,4368	+25,30	Sausis	200834	222321	+10,69
0,3386	0,4168	+23,09	Vasaris	195269	189155	-3,14
0,3386	0,4068	+20,14	Kovas	209878	212404	+1,2
0,3286	0,4068	+23,79	Balandis	187323	202324	+8
0,3286	0,4068	+23,79	Gegužė	199141	216485	+8,7
0,3386	0,4168	+23,10	Birželis	187121	201532	+7,7
0,3386	0,4168	+23,10	Liepa	184991	205360	+11,01
0,3386	0,4168	+23,10	Rugpjūtis	183654	193992	+5,63
0,3686	0,3868	+4,93	Rugsėjis	192955	194000	+0,5
0,4186	0,3868	-7,5	Spalis	201092	200000	-0,5
0,4386	0,3868	-11,8	Lapkritis	192992	193000	+0,05
0,4468	0,3868	-13,4	Gruodis	235900	193000	-18,2
Viso:				2371150	2423573	

2024 metais pieno kainos vidurkis (bazinio) 0,36 Eur/kg, o 2025 metais pieno kainos vidurkis 0,41 Eur/kg.



7 pav..

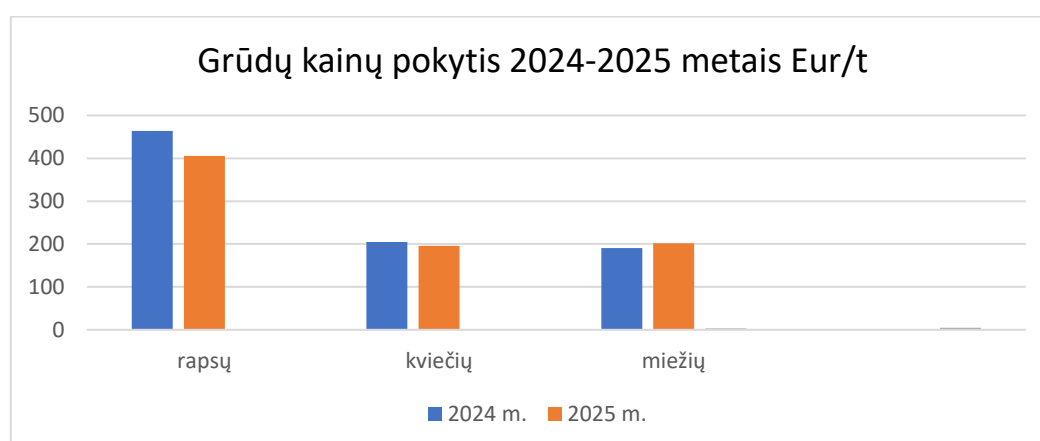
Pieno pardavimo kiekiai pateikti 2024-2025 metais, bei pieno kainų pokytis mėnesiais, kuris lėmė pajamų augimą.

Augalininkystės produkcijos pardavimo pajamų mažėjimą lėmė kainų mažėjimas (išskyrus miežių kainą) .

Augalininkystės produkcijos kainų palyginimas 2024-2025 metais

22 lentelė

Augalininkystės produkcijos kainų kitimas 2024-2025 m.			
Produkcija	2024 m Eur	2025 m. Eur	padidėjimas/sumažėjimas Eur
Kviečiai t/ Eur	205	196	-9
Rapsai t/ Eur	464	406	-58
Miežiai t/ Eur	191	202	+11



8 pav.

Sėklinių grūdų pardavimo pajamos nulėmė augalininkystės pajamų augimo sumažėjimą 2025 metais.

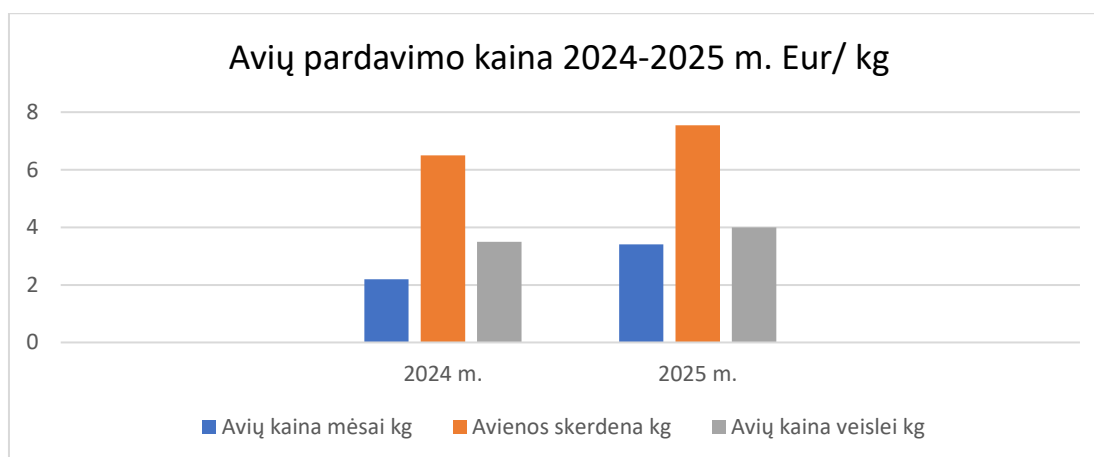
Produkcija	2024 m.	2025 m.	pokytis
Sėklinių grūdų pardavimo pajamos tūkst. Eur	261	240	-21

Planuodama augalininkystės pajamas Bendrovė numatė augalininkystės kainų augimą 2026-2027 metais - 2 proc., 2028 m. - 1 proc.

Avininkystės pardavimo pajamų didėjimą, lėmė taip pat pardavimo kainų augimas 2024-2025 m.

Avienos produkcijos kainų kitimas 2024-2025 m.			
Produkcija	2024 m Eur	2025 m. Eur	padidėjimas/sumažėjimas
Avių kaina mėsai kg	2,20	3,41	+1,21
Avienos skerdena kg	6,50	7,54	+1,04
Avių kaina veislei kg	3,50	4,00	+0,5

Planuodama avininkystės produkcijos pajamas numatė tolygų 2026-2028 m. augimą 2 proc.

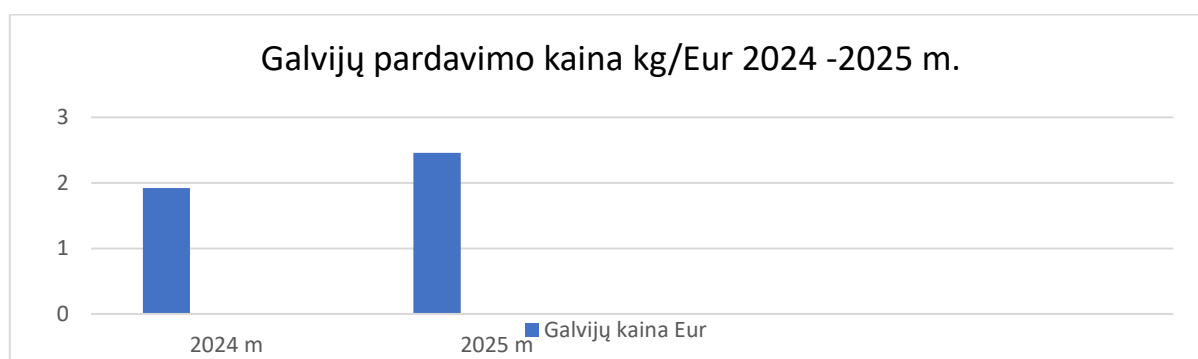


9 pav.

Planuojant galvijų pardavimo pajamas, buvo atsižvelgta į kainų kilimą, 2026 m. suplanuotos pajamos už galvijų produkciją 3 proc. didesnės nei 2025m. 2027-2028 m. laikotarpyje 2 proc. didesnės nei 2026 m.

Galvijų pardavimo kaina 2024-2025 metais

Galvijų produkcijos kainų kitimas 2024-2025 m.			
Produkcija	2024 m Eur	2025 m. Eur	padidėjimas/sumažėjimas proc.
Galvijų produkcijos 1 kg kaina	1,92	2,46	+0,54



Prognozuojamos 2025–2028 m. pajamų prognozės sudarytos laikantis tokių prielaidų:

- ✓ produkcijos pardavimo pajamos 2025-2028 m. kurios lems Bendrovės finansinį rezultatą.
- ✓ Prognozuojama, kad artimiausioje 2025-2028 m. perspektyvoje 80 % Bendrovės visų pajamų sudarys pajamos iš gaminamos produkcijos pardavimų, likusią dalį sudarys dotacijos t. y. 20 proc.

Bendrovės sąnaudų prognozės 2025–2028 m. sudarytos laikantis tokių prielaidų:

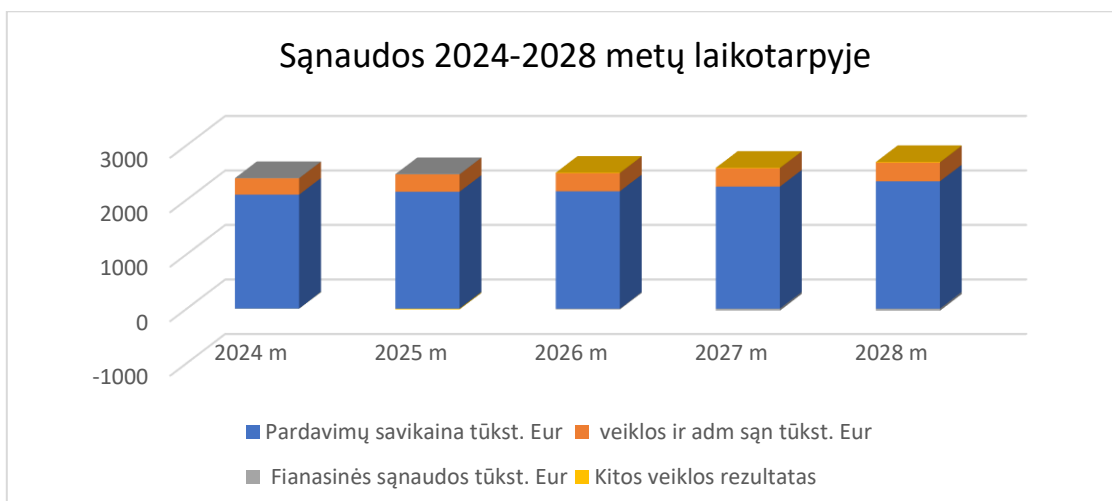
- ✓ planuojamas nuosaikus darbo užmokesčio augimas;
- ✓ įvertintas vykdomos veiklos energetinių resursų kainų kilimas;
- ✓ įvertintas paslaugų ir žaliavų kainų augimas;
- ✓ įvertintos būtiniausių veiklų sąnaudų padidėjimas/sumažėjimas;
- ✓ įvertintas investicinio projekto vykdymas ir gamybos sąnaudų padidėjimas/sumažėjimas.

Bendrovės 2024 m faktinės ir prognozuojamos 2025-2028 m. sąnaudos.

Bendrovės sąnaudos 2024-2028 metais

26 lentelė

Sąnaudos	2024 m. tūkst. Eur (faktas)	2025 m. tūkst. Eur	Pokytis tūkst. Eur 2025/2024	2026 m. tūkst. Eur	Pokytis tūkst. Eur 2026/2025	2027 m. tūkst. Eur	Pokytis tūkst. Eur 2027/2026	2028 m. tūkst. Eur
Pardavimų savikaina	2091	2143,6	+51,6	2153,4	+9,8	2239,7	+86,3	2336,6
Veiklos ir administracinės sąnaudos	299,8	318,9	+19,1	333,4	+14,5	338,4	+5	345,1
Finansinės sąnaudos	4	4	0	-14	+10	-35	+21	-37
Kitos veiklos rezultatas	(0,8)	(15)	+14,2	8	+23	8	0	10

Sąnaudos 2024-2028 metų laikotarpyje

Pagrindinės 2025 m. veiklos bendrosios (administracinės) sąnaudų didėjimo/mažėjimo priežastys pateiktos žemiau lentelėje:

Bendrovės bendrųjų (administracinių) sąnaudų palyginimas 2024-2025 m.

27 lentelė

Straipsnis	2025 m. tūkst. Eur	2024 m. tūkst. eur	Pokytis tūkst. Eur	Priežastys
Darbo užmokestis	214,1	190,9	+23,2	Padidėjus algoms 12 proc., padidėjo atlyginimų sąnaudos
SODROS mokesčiai	3,6	3,9	+0,7	Atlyginimams pakilus, didėjo SODROS įmokos
Amortizacija ir nusidėvėjimas	2,4	2,4	-	
Draudimo išlaidos	2,8	1,7	+1,1	Civilinis draudimas
Elektra	2	2,7	-0,7	Dėl šiltų orų elektros sąnaudos sumažėjo
Degalai	6,1	6,8	-0,7	Degalų sąnaudos sumažėjo
Remontas, ats. detalės	5	7,7	-2,7	Remonto išlaidos sumažėjo
Auditas	3,3	3,3	-	Medžiagų ir inventoriaus išliko nepakitęs
Kvalifikacijos kėlimas	-	0,1	-0,1	Kvalifikacinių mokymų nedalyvauta
Komunalinės paslaugos	2,4	2,4	-	Komunalinių paslaugų kaina išliko tokia pati
Interneto svetainė, ryšio paslaugos	1,8	0,5	+1,5	Interneto svetainės serverio nuomos kaina padidėjo
Buhalterinės apskaitos paslaugos	15,8	14,4	+1,4	Bendrovė teikianti buhalterinės apskaitos paslaugas
Atlygis valdybos nariams	54,6	54,6	-	Valdybos narių atlyginimas mokamas pagal 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimą Nr. 794 „Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybės valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašas“ 39,6 proc. padidėjo atlygis
Kitos išlaidos	5	8,4	-8,4	Kitos išlaidos pakilo dėl kainų augimo
Viso:	318,9	299,8	+19,1	Administracinių išlaidų padidėjimas 6,3 proc.

2025 metų laikotarpyje matomas 6,3 proc. metinis sąnaudų augimas, lyginant su 2024 metais, kurį lėmė atlyginimų augimas, paslaugų kainų kilimas. 2026-2028 m. numatomas administracinių sąnaudų augimas, kuris susijęs su darbo užmokesčiu, įv. žaliavų, energetinių resursų pabrangimu 8 proc.

Pagrindiniai ekonominiai-finansiniai Bendrovės rodikliai 2024–2028 m.

28 lentelė

Rodikliai	2024 m.	2025 m.	2026 m.	Pokytis 2026/2025 m	2027 m.	Pokytis 2027/2026 m.	2028 m.	Pokytis 2028/2027 m.
Veiklos sąnaudos (OPEX) tūkst. Eur	299,7	318,9	333,4	+14,5	338,4	+5	345,1	+6,7
EBIT (pelningumas)	1,39	1,93	2,94	+1,01	3,6	+0,66	5,88	+2,28
Grynasis pelnas tūkst. Eur	20,5	43	61	-5	61	+7	130	+27
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	1,47	1,6	2,3	+07	2,3	0	4,8	+2,5
Optimali kapitalo struktūra	0,16	0,21	0,36	+0,15	0,45	+0,09	0,41	-0,04
Paskolų dengimo rodiklis*		0,78	0,44	-0,34	0,32	-0,02	0,58	+0,26

* paskolų dengimo rodiklis = EBITDA/(Palūkanų mokėjimai+per ataskaitinį laikotarpį grąžintos paskolos)

Pagrindiniai rodikliai, lemiantys pardavimo pajamų didėjimą: augalininkystės produkcijos, pieno, galvijų, avių pardavimas veislei ir mėsai, skerdenos pardavimai. Bendrovė prognozuoja pelningą veiklą. Pelnas augs 2025 m lyginant su 2026 nuo 20,5 tūkst Eur iki 43 tūkst. eur t.y. du kartus. 2026 m. lyginant su 2027 m, 41,8 proc. 2027 m. išlieka toks pat kaip 2026 m. , o 2028 m. numatomas 2 kartus didesnis nei 2027 m. Atitinkamai didėja EBIT veiklos pelningumas ir grąža akcininkui. Nuo 2026 m. pradėjus įgyvendinti investicinį projektą, kurio vertė siekia apie 1,8 mln. eurų, numatomas kapitalo struktūros ir kapitalo priežiūros rodiklių gerėjimas, nes investicijos didins veiklos efektyvumą. Pardavimo pajamų ir administracinių išlaidų, pardavimo savikainos įtaka, esant pokyčiui +/- 10 proc. pelnui pateikiama 3 priede (pelno jautrumo analizė).

Planuojant 2025-2027 m. LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus siektinus pagrindinius finansinius veiklos rodiklius, Bendrovės tolimesnės veiklos perspektyva dėl 339,5218 ha žemės ūkio naudmenų paėmimo nebuvo aiški, nes buvo numatyti tam tikri struktūriniai pokyčiai, susiję su Bendrovės pertvarkymo galimybe ir veiklos masto koregavimu. Vėliau šių planų atsisakyta, todėl Bendrovė veiklą tęsė įprasta apimtimi, o tai sąlygojo didesnes administracines sąnaudas, nei buvo numatyta. Kadangi dalis žemės buvo perduota valstybės reikmėms, teko perskirstyti veiklos plotus ir atitinkamai koreguoti sąnaudų struktūrą bei planuotus gamybos rodiklius. Tam tikrus nukrypimus lėmė objektyvūs ekonominiai bei veiklos aplinkos pokyčiai, kurių planavimo laikotarpiu nebuvo galima tiksliai numatyti.

Perskaičiuoti ir patikslinti rodikliai pateikti 29 lentelėje.

Planuojamų rodiklių 2025-2027 m ir patvirtintų 2025-2027 metams ilgalaikių rodiklių pokytis

29 lentelė

Rodiklis	Progozė, tūkst. Eur		
	2025	2026	2027
Pardavimo pajamos teikiant ilgalaikius rodiklius	2507	2538	2550
Pardavimo pajamos	2433,2	2553,9	2665,6
Pokytis	-73,8	+15,9	+115,6
Pardavimo savikaina teikiant ilgalaikius rodiklius	(2215)	(2230)	(2235)
Pardavimo savikaina	(2143,6)	(2153,4)	(2237,9)
Pokytis	-71,4	-76,6	+2,9
BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI) teikiant ilgalaikius rodiklius	292	308	315
BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	289,6	400,5	425,9
Pokytis	--2,4	+92,5	+110,9
Bendrosios ir administracinės sąnaudos teikiant ilgalaikius rodiklius	(235)	(240)	(245)
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(318,9)	(333,4)	(338,4)

Pokytis	+83,9	+93,4	+93,4
Finansinės išlaidos (paskolų palūkanos ir kt.) nebuvo įvertintos teikiant ilgalaikius rodiklius	(4)	(14)	(35)
Pajamos iš investicijų į akcijas (prognozuojamas pieno pajaus pokytis pagal pridudamo pieno kiekį) nebuvo įvertintos teikiant ilgalaikius rodiklius	91		
Kitos veiklos rezultatas (IT turto perleidimo pajamos, turto nuomos pajamos) nebuvo įvertintas teikiant ilgalaikius rodiklius	(15)	8	8
PELNAS TEIKIANT ILGALAIKIUS RODIKLIUS	67	70	72
PELNAS	43	61	61
EBIT(pelningumas) teikiant ilgalaikius rodiklius	2,99	3,4	3,23
EBIT (pelningumas)	1,93	2,94	3,6
Optimali kapitalo struktūra, teikiant ilgalaikius rodiklius	0,12-0,3	0,12-0,25	0,12-0,21
Optimali kapitalo struktūra	0,21	0,36	0,45

Pajamų skirtumo paaiškinimas. Rengiant strateginį planą 2026-2028 metams buvo atsižvelgta į pieno ir grūdų pardavimo kainų kitimą, kuris turi didžiausią įtaką Bendrovės pajamoms. Pardavimo pajamos buvo patikslintos ir suplanuotos 2025 metais 2,9 proc. mažesnės nei teikiant ilgalaikius rodiklius. Tai turėjo įtakos, kad iš Bendrovės Šeduvos padalinio valstybės reikmėms buvo paimta ir perduota VŠĮ „LSMU Baisogalos gyvulininkystės centrui“ 339,5218 ha žemės ūkio naudmenų, kas lėmė pajamų, gaunamų dotacijų forma, sumažėjimą (apie 33 tūkst. Eur kasmet). Taip pat įtakojo gaunamų augalininkystės produkcijos pajamų sumažėjimą (40,8 tūkst. Eur). Planuojant 2026 m. pajamas, jos suplanuotos panašios 0,6 proc. didesnės nei teikiant ilgalaikius rodiklius, atsižvelgiant į tai, kad augalininkystės produkcijos kainos bus aukštesnės nei 2025m. 2027 m. pajamos suplanuotos 4,7 proc. didesnės, nes numatomas pieno pajamų augimas 25 proc., po atliktos fermų modernizacijos.

Pardavimo savikainos skirtumo paaiškinimas. Planuojant 2025-2027 m. LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus siektinus pagrindinius finansinius veiklos rodiklius, buvo svarstomas įmonės veiklos mažinimas, perduodant dalį turto kitam valdytojui ir taip sumažinant veiklos išlaidas. Atitinkamai buvo planuojamos ir avininkystės padalinio darbuotojų personalo mažinimas, kas turėjo lemti ir mažesnę lėšų poreikį darbo užmokesčiui.

Vėliau, atsižvelgiant į tai, kad Ministerija patvirtino genofondo išsaugojimo programą 2025 m. nesumažinant saugojamų Lietuvos juodgalvių avių ir vietinių šiuurkščiavilnių avių skaičių, o taip pat į tai, kad Bendrovė rado galimybę išlaikyti avininkystės padalinį bei tęsti veiklą visa apimtimi (iš privačių asmenų išnuomota žemės ūkio naudmenų, skirtų avių ganymai, pašarų gamybai).

2025 metais suplanuota pardavimo savikaina 3,2 proc. mažesnė nei teikiant vyriausybės patvirtintus rodiklius, tai lėmė žemės nuomos sumažėjimas (27 tūkst. Eur.), atleistas vienas darbuotojas (16 tūkst. Eur), gamybos išlaidų sumažėjimas dėl žemės ūkio naudmenų paėmimo (28,4 tūkst. Eur trąšos, augalų apsaugos priemonės, kt. medžiagos). 2026 metais pardavimo savikaina planuojama 3,4 procentais mažesnė, atsižvelgiant į 2025 m. veiksnus, o taip pat į fermų

modernizacijos įtaką, tai yra darbuotojų mažinimą, sutaupymą, pagerėjus galvijų sveikatingumui ir nusidėvėjimo sąnaudas. 2027 m. savikaina suplanuota atsižvelgiant į 2025–2026 metų veiksnius bei fermų modernizacijos įtaką, todėl savikaina išlieka tokia kaip ir teikiant ilgalaikius rodiklius.

Bendrujų ir administracinių sąnaudų paaiškinimas. Dėl planuojamo veiklos apimties mažinimo nustatant LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus siektinus pagrindinius finansinius veiklos rodiklius, buvo planuojamas administracijos darbuotojų mažinimas, administravimo sąnaudas sumažinant kasmet po 33 tūkst. Eur. Planuojant mažinti veiklos apimtį ir sumažinant darbuotojus atitinkamai buvo sumažintos ir kitos veiklos išlaidos (po 12 tūkst. Eur kasmet). Tačiau atsižvelgiant į tai, kad rengiant 2026-2028 m. strateginį planą planuojama vykdyti veiklą visa apimtimi, perskaičiuotos administravimo sąnaudos, kurios yra didesnės nei planuojant LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus siektinus pagrindinius finansinius veiklos rodiklius. Rinkoje stebimas nuoseklus darbo užmokesčio didėjimas, todėl buvo būtina koreguoti atlyginimų fondą siekiant užtikrinti kvalifikuotų darbuotojų išlaikymą bei veiklos tęstinumą.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos padidėjo, palyginti su planuotomis reikšmėmis 2025 m. - 35,7 proc., tai įtakojo numatomas darbo užmokesčio augimas (vadovai, specialistai, valdybos nariai) 15 proc., medžiagų, energetinių resursų pabrangimas 10 proc., kita (veiklos viešinimas, mokymai, draudimas, darbuotojų gerbūvio gerinimas) 10,7 proc. 2026 - 2027 m. planuojant administracines sąnaudas numatomas 39 proc. augimas, kurį įtakos anksčiau minėti veiksniai bei vykdomas fermų modernizacijos projekto administravimas (techninės dokumentacijos parengimas, konsultantų paslaugos, projekto administratoriaus atlygis ir t.t.) tai galėtų sudaryti apie 10 proc.

Finansinės veiklos rezultato paaiškinimas. planuojant 2025–2027 m. laikotarpį, finansinių sąnaudų padidėjimą lemia tai, kad numatoma dalį planuojamų investicijų įgyvendinti skolintomis lėšomis, todėl auga palūkanų sąnaudos. Šios sąnaudos nebuvo įtrauktos į ankstesnius skaičiavimus rengiant LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus siektinus pagrindinius finansinius veiklos rodiklius tuo metu sprendimas dėl investicinio projekto įgyvendinimo dar nebuvo priimtas. Be to, finansinių pajamų ir sąnaudų pokyčius lemia ir kooperatyvo „Pienas LT“ pajaus kaita – jo dydis priklauso nuo parduodamo pieno kiekio bei kooperatyvo nustatytų taisyklių. Didėjant parduodamo pieno kiekiui, atitinkamai didėja ir pajaus vertė bei su juo susijusios finansinės pajamos.

Pelningumo rodiklių (EBIT, pelno) pokyčiai. Dėl minėtų priežasčių bei išaugusių veiklos sąnaudų pelningumo rodikliai 2025 – 2026 m. mažesni nei buvo planuoti teikiant ilgalaikį pelningumą, 2027 m. numatoma viršyti planuotą pelningumo rodiklį 11 proc. Žaliavų (pieno ir grūdų) kainų svyravimai taip pat turėjo įtakos šiam rodikliui, tačiau veikla vykdyta stabiliai, išlaikant pagrindinius gamybos ir kokybės rodiklius.

Kapitalo struktūros pokyčiai. Optimali kapitalo struktūra iš esmės išliko stabili. Nedideli nukrypimai siejami su padidėjusiu apyvartinių lėšų poreikiu dėl išaugusių sąnaudų ir veiklos masto išlaikymo. Nuo 2026 m. pradėjus įgyvendinti investicinį projektą, kurio vertė siekia apie 1,8 mln.

eurų, numatomas **kapitalo struktūros ir kapitalo priežiūros rodiklių gerėjimas**, nes investicijos didins veiklos efektyvumą ir turtinį pagrindą. Pokyčiai laikini ir vertinami kaip pereinamasis etapas iki projekto visiško įgyvendinimo. Investicinis projektas leis modernizuoti veiklos procesus ir perspektyvoje padidins veiklos pelningumą.



VI.2. Bendrovės istorinės ir prognozuojamos finansinės ataskaitos

1. Balansai
2. Pelno-nuostolių ataskaitos
3. Pinigų srautų prognozės

Balanso prognozės (tūkst. Eur)

<i>Rodiklis</i>	<i>Faktas</i>		<i>Prognozė</i>					
	<i>2024m</i>	<i>2025m</i>	<i>2026m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>	<i>2027m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>	<i>2028m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>
ILGALAIKIS TURTAS	1978,6	2027	3100	+1073	3542	+442	3294	-248
NEMATERIALUS TURTAS								
MATERIALUS TURTAS	1378	1342	2348	+1006	2738	+388	2445	-293
FINANSINIS TURTAS	333,2	421	476	+55	516	+40	561	+45
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	267,8	264	276	+12	288	+12	288	-
Biologinis turtas	267,8	264	276		288		288	
TRUMPALAIKIS TURTAS	1295,97	1357,7	1196,4	-116,3	1165	-31,4	1193	+28
ATSARGOS	998,4	1068	1031	-37	1046	+15	1031	+15
Medžiagos, žaliavos	147,3	167	157	-10	152	-5	132	-20
Nebaigta produkcija ir vykd. darbai		25	25	-	25	-	25	-
Produkcija	368,2	373	368	-5	368	-	368	-
Biologinis turtas	482,9	498	471	-27	481	+10	491	+10
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti								
Sumokėti avansai		5	10	-5	20	+10	15	+5
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	82,8	93,4	103,4	+10	113,4	+10	123,4	+10
Pirkėjų įsiskolinimas	73,8	84	94	+10	104	+10	114	+10
Kitos gautinos sumos	9,4	9	9	-	9	-	9	-

<i>Rodiklis</i>	<i>Faktas</i>		<i>Prognozė</i>					
	<i>2024m</i>	<i>2025m</i>	<i>2026m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>	<i>2027m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>	<i>2028m</i>	<i>Pokytis Tūkst. Eur</i>
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	214,8	196	62	-134	5	-57	38	+33
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	19,6	20	20	-	20	-	20	-
TURTO IŠ VISO:	3294	3404,7	4316,4	+911,7	4727	+410,6	4507,0	-220

	2024	2025	2026	Pokytis tūkst. Eur	2027	Pokytis tūkst. Eur	2028	Pokytis tūkst. Eur
NUOSAVAS KAPITALAS	2599,7	2621,3	2645,7	-24,4	2654,2	+8	2731,7	+77,5
KAPITALAS	2544.2	2544	2544		2544		2544	
Išstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis	2544.2	2544	2544		2544		2544	
Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)								
PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)								
REZERVAI	30,6	33	37	+4	43	+6	49	+6
NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	24,9	44	64	++20	67	+3	138	+71
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	251	217	714	+497	877	+163	663	-214
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	443,2	566,4	957,1	+390,7	1195,3	+238,2	1112,3	-83
PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	19,8	96	530,2	+434,2	733,4	+203,2	593,4	-140
Paskolos	19,8	96	530,2	+434,2	733,4	+203,2	593,4	-140

Lizingo (finansinės nuomos) įsipareigojimai								
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai								
PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	423,4	470,4	426	-44,4	461,9	+35,9	518,9	+57
Skolos kredito įstaigoms	32							
Gauti avansai	0	0	0	0	0		1	
Skolos tiekėjams	202,7	263	233	-30	283	+50	323	+40
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	108,7	114	120	+6	121	+1	132	+11
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	80	94	75	-19	59	-16	64	+5
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:	3294	3404,7	4316,4	+911,7	4727	+410,6	4507	-220

Prognozuojama, kad Bendrovės ilgalaikis turtas nuo 2025 metų iki 2027 metų padidės 77,7 proc. Tokį turto augimą lems Bendrovės atliktos investicijos – šių investicijų vertė bus didesnė nei turto nusidėvėjimo sąnaudos. 2028 m. lyginant su 2027 m. dėl nusidėvėjimo ilgalaikis turtas sumažės 7 proc. Trumpalaikio turto vertė 2025 m. 1358 tūkst. Eur 64 proc trumpalaikio turto sudaro biogoginis turtas ir produkcija, o piniginių lėšos sudaro 14,4 proc. 2028 m. trumpalaikis turtas prognozuojama sudarys 1193 tūkst. Eur. t.y. 12 proc. mažiau nei 2025 m.

2025-2028 m. laikotarpyje trumpalaikis turtas sumažės 12 proc. Nuosavo kapitalo pokyčiai 2025-2028 m. laikotarpyje susiję su ataskaitinių metų pelno ir rezervų pokyčiais. Prognozuojama, 2028 m. UAB „Genetiniai išteklių“ nuosavo kapitalo vertė sieks 2731,6 tūkst. Eur ir bus 4,2 proc didesnė nei 2025 m., didėjimas susijęs su didesniu pelnu.

Bendrovės didžiausią ilgalaikių įsipareigojimų dalį sudaro gautos paskolos už įsigytą ilgalaikį turtą. Didžiausią lygį ilgalaikiai įsipareigojimai pasieks 2027 m. ir sudarys 1195,3 tūkst. Eur. Augimas dėl prisimtų finansinių įsipareigojimų investicijų finansavimui sudaro lyginant su 2025 m. 2,1 karto, o 2028 m. sumažės 6,9 proc. grąžinus dalį paskolos.

Trumpalaikių įsipareigojimų pokytis susijęs su skolomis tiekėjams, kuris per visą laikotarpį išlieka panašus.

Pelno (nuostolių) ataskaitos prognozės (tūkst. Eur)

<i>Rodiklis</i>	<i>Faktas</i>		<i>Prognozės</i>					
	2024m	2025 m	2026m	Pokytis tūkst. Eur 2025/2026 m.	2027m	Pokytis tūkst. Eur 2026/2027 m.	2028m	Pokytis tūkst. Eur 2027/2028 m.
1.Pardavimo pajamos	2394,9	2433,3	2553,9	+120,6	2665,6	+111,7	2838,6	+173
2. Pardavimo savikaina	(2091,3)	(2143,6)	(2153,4)	+9,8	(2239,7)	+86,3	(2336,6)	+96,9
3.Biologinio turto tikrosios vertės pokytis								
4. BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	303,6	289,6	400,5	+110,9	425,9	+25,4	502	+76,1
5. Pardavimo sąnaudos								
6. Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(299,8)	(318,9)	(333,4)	+14,5	(338,4)	+5	(345,1)	+6,7
7. Kitos veiklos rezultatai	(0,8)	(15)	8	-7	8	0	10	+2
8.Investicijų į patronuojančiosios, patronuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos		91						
9.Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	22	0	0	0	0	0	0	0
10.Kitos palūkanų ir panašios pajamos								
11.Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas								
12. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	(4)	(4)	(14)	+10	(35)	+21	(37)	+2
Apmokestinamas pelnas								

<i>Rodiklis</i>	<i>Faktas</i>		<i>Prognozės</i>					
	2024m	2025 m	2026m	Pokytis tūkst. Eur 2025/2026 m.	2027m	Pokytis tūkst. Eur 2026/2027 m.	2028m	Pokytis tūkst. Eur 2027/2028 m.
	20,5	43	61	+18	61	-	130	+69
Pelno mokestis								
Grynasis pelnas	20,5	43	61	+18	61	-	130	+69

Pinigų srautų prognozės (tūkst.Eur)

Eil. Nr.	<i>Straipsniai</i>	<i>Faktas</i>		<i>Prognozės</i>					
		2024m	2025m	2026m	Pokytis tūkst. eur 2025/2026m	2027	Pokytis tūkst. Eur 2026/2027m	2028	Pokytis tūkst. Eur 2027/2028m
1.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai								
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)	2609	2635	2755	+120	2949	+194	3130	+181
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų	2324	2379	2502	+123	2696	+194	2877	+181
1.1.2.	Kitos įplaukos	285	256	253	-3	253	-3	253	0
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos	(2364)	(2538)	(2633)	+95	(2667)	-34	(2677)	+10
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)	(1196)	(1241)	(1325)	+84	(1317)	-8	(1311)	-6
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais	(1011)	(1120)	(1132)	+12	(1173)	+41	(1182)	+8
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai	(151)	(165)	(170)	+5	(170)		(175)	+5
1.2.4.	Kitos išmokos	(6)	(12)	(6)	-6	(7)	+1	(9)	+1
	Gryniesi pagrindinės veiklos pinigų srautai	245	97	122	+25	282	-+160	453	+171
2.	Investicinės veiklos pinigų srautai								
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas	(18)	(136)	(1203)	+1067	(735)	-468	(80)	-655

	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(18)	(136)	(1203)	+1067	(735)	-468	(80)	-655
3.	Finansinės veiklos pinigų srautai								
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais	(36)	(21)	(52)	+31	(51)	-1	(110)	+59
	-								
3.1.1.	Akcijų išleidimas								
3.1.2.	Savininkų įnašai nuostoliams padengti								
3.1.3.	Savų akcijų supirkimas								
3.1.4.	Dividendų išmokėjimas	(36)	(21)	(52)	+31	(51)	-1	(110)	+59
	-								
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais	(81)	41	999	+958	447	552	(230)	-677
3.2.1.	Finansinių skolų padidėjimas	-	96	554	+458	323	-231	-	-323
3.2.1.1.	Paskolų gavimas	-	96	554	+458	323	-231	-	-323
3.2.1.2.	Obligacijų išleidimas								
3.2.2.	Finansinių skolų sumažėjimas	(81)	(55)	(124)	-69	(208)	+84	(230)	+22
3.2.2.1.	Paskolų grąžinimas			(80)	+80	(158)	+78	(186)	+28
3.2.2.3.	Sumokėtos palūkanos	(4)	(4)	(14)	+10	(35)	+21	(37)	+2
3.2.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai	(77)	(51)	(30)	-19	(15)	-15	(7)	-8
3.2.3.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			569	+569	332	-237		-332
3.2.4.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas								
3.2.5.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas								
3.2.6.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas								
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	(117)	20	947	+927	396	-551	(340)	-736
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynųjų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui								
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)	110	(19)	(134)	+115	(57)	-77	33	-110

6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	105	215	196	-19	62	-134	5	-62
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	215	196	62	-134	5	-57	38	+33

Prognozuojama, kad 2025-2028 m. laikotarpiu Bendrovės pagrindinės veiklos pinigų srautai bus teigiami ir tolygiai augs. Nuo 2025 m. iki 2028 m. padidės 356 tūkst. Eur. Šios lėšos bus naudojamos Bendrovės investiciniams projektams finansuoti, finansiniams įsipareigojimams dengti ir dividendams mokėti. Dėl planuojamų atlikti investicijų Bendrovės pinigų srautai iš investicinės veiklos bus neigiami ir sudarys 2026 m. 1203 tūkst. eur., o 2028 sumažės iki 80 tūkst. Eur. Finansinės ataskaitos pridedamos 2 priede.

VI.3. INVESTICIJOS 2025–2028 M.

UAB „Genetiniai ištekliai“ siekdami padidinti augalininkystės produkcijos pajamas 2025 m. atnaujino turimą žemės ūkio techniką. 2025 m. atliktos investicijos pateikiamos 30 lentelėje:

2025 metais atliktos investicijos

30 lentelė

Priemonės pavadinimas	Suma tūkst. Eur
Žemė	11,22
Ž.ū. technika (ritinių presas, pašarų dalintuvas, smulkintuvas)	90
Transporto priemonės	35,00
Viso:	136,22

Bendrovė pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027 metų strateginio plano intervencinės priemonės „Tvartos investicijos į žemės ūkio valdas“ įgyvendinimo taisyklės pateikė projektą, kuris ne tik skatins tvarią žemės ūkio produktų gamybą, bet reikšmingai pagerins Bendrovės veiklos efektyvumą. Šią 1,8 mln. Eurų investiciją vertiname **Bendrovės strateginiu proveržio tikslu**, kuriuo planuojamas reikšmingas pokytis 2026-2028 metų laikotarpiu, suteikiantis galimybes pasiekti kokybiškai ir kiekybiškai naujų rezultatų. Projekto investicijos padidins ūkio konkurencingumą tiek trumpuoju, tiek ilguoju laikotarpiu, daugiau dėmesio skiriant naujausioms technologijoms ir skaitmenizacijai.

Investicija iš esmės pakeis gyvūnų gerovę, kadangi bus pereita nuo šiuo metu rišamo prie palaido gyvulių laikymo. Karvės bus melžiamos robotizuoto melžimo sistemų pagalba. Be to, tvartuose bus įrengiamos karvių vėsinimo sistemos su vandens išpurškimu. Moderni mėšlo šalinimo sistema ne tik pakeis fiziškai sunkų rankinį darbuotojų darbą bei leis sumažinti dirbančiųjų skaičių. Svarbu pažymėti, kad po fermų rekonstrukcijos oro temperatūra tvartuose ženkliai sumažės ir tokiu atveju ŠESD ne tik sumažės, bet ir atitiks keliamus reikalavimus. Tai ir siekiama šios intervencinės priemonės vienu iš tikslų suteikiant Bendrovei 50% intensyvumo paramą. Įgyvendinus investiciją atsiras galimybė realiu laiku sekti kiekvienos karvės primilžį, ligų užuomazgas ir kitus parametrus. Pieno kokybinis rodiklis – somatinių ląstelių skaičius, bus operatyviai ir tiksliai kontroliuojamas. Tikimasi, kad vidutinis metinis vienos karvės primilžis kelerių metų laikotarpyje padidės nuo 8-9 tonų iki 11-12 tonų.

2026 -2028 m. numatomos investicijos

31 lentelė

Priemonės pavadinimas	Finansavimas (tūkst. Eur)	Finansavimo šaltiniai (tūkst. Eur)
2026 m.		
Žemės ūkio įranga	80,00	Nuosavos lėšos
Karvių fermos modernizacija pagal priemonę Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027	1122,7	Paramos suma 568,5 Paskola 554,2

metų strateginio plano intervencinės priemonės „Tvarios investicijos į žemės ūkio valdas Fermos Nr.1 kapitalinis remontas		
Viso:	1202,7	
2027 m.		
Žemės ūkio įranga	80,00	Nuosavos lėšos
Karvių fermos modernizacija pagal priemonę Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027 metų strateginio plano intervencinės priemonės „Tvarios investicijos į žemės ūkio valdas Fermos Nr.2 kapitalinis remontas	654,7	Paramos suma 331,5 Paskola 323,2
Viso:	734,7	
2028 m.		
Žemės ūkio įranga	80,00	Nuosavos lėšos
Viso:	80,00	

Numatomos tvartų rekonstravimo ir įrangos įsigijimo išlaidos

32 lentelė

Numatoma investicija	Suma be PVM, Eur	Suma su PVM Eur	Pastaba
Fermos Nr.1 kapitalinis remontas	497669,00	497669,60	Atvirkštinis PVM
Automatizuota melžimo sistema	380000,00	459800,00	
Fermos technologinė įranga	190000,00	229900,00	
Karvių vėsavimo sistema su vandens išpurškimu	55000,00	66550,00	
Fermos Nr.2 kapitalinis remontas	337704,37	337704,37	Atvirkštinis PVM
Automatizuota melžimo sistema	195000,00	235950,00	
Fermos technologinė įranga	95000,00	114950,00	
Karvių vėsavimo sistema su vandens išpurškimu	27000,00	32670,00	
Viso:	1777373,97	1975193,97	

Investicijų įgyvendinimo ir paramos išmokėjimas

33 lentelė

Investicija	Data	Investicijų suma Eur (be PVM)	Investicijų suma Eur (su PVM)	Paramos suma, Eur	Apmokėjimo būdas
I etapas					
Fermos Nr.1 kapitalinis remontas	2026.06	497669,60	497669,60	252003,00	Kompensavimas
Automatizuota melžimo sistema	2026.09	380000,00	459800,00	192419,00	Sąskaitų apmokėjimas
Fermos technologinė įranga	2026.09	190000,00	229900,00	96209,00	Sąskaitų apmokėjimas
Karvių vėsavimo sistema su vandens išpurškimu	2026.09	55000,00	66550,00	27850,00	Sąskaitų apmokėjimas
Viso investicijų	X	1122669,60	1253919,60	X	X
Paramos išmokėjimas už I etapą	X	X	X	568481,00	X
II etapas					

Fermos Nr.2 kapitalinis remontas	2027.06	337704,37	337704,37	171002,00	Kompensavimas
Automatizuota melžimo sistema	2027.09	195000,00	235950,00	98741,00	Sąskaitų apmokėjimas
Fermos technologinė įranga	2027.09	95000,00	114950,00	48104,00	Sąskaitų apmokėjimas
Karvių vėsinimo sistema su vandens išpurškimu	2027.09	27000,00	32670,00	13672,00	Sąskaitų apmokėjimas
Viso investicijų	X	654704,37	721274,37	X	X
Paramos išmokėjimas už I etapą	X	X	X	331519,00	

Investicijų atsiperkamumas

34 lentelė

Rodiklis	Pieno ūkio modernizavimas	
	Optimalus variantas	Pesimistinis variantas
Investicijos, tūkst. Eur su parama	1897,7	1897,7
PB (atsipirkimo laikas) metais	7,5	9,21

Optimalus variantas paskaičiuota kai gyvulių skaičius 240 vnt, primilžis iš karvės 11 tūkst. kg/m

Pesimistinis variantas paskaičiuota kai gyvulių skaičius 240 vnt primilžis iš karvės 7 tūkst. kg/m

Vidinės gražos normos pokyčio priklausomybė (jautrumo analizė) nuo pieno primilžio iš vienos karvės ir pieno kainos, pateikiama 4 priede.

VII. RIZIKA IR JOS VALDYMAS

UAB „Genetiniai ištekliai“ kaip ir bet kuri kita organizacija, susiduria su neapibrėžtomis situacijomis, todėl tikslingi išankstiniai veiksmai, atsakingas planavimas gali užtikrinti, kad pavojai bus suvaldyti ir neturės iš viso arba turės tik mažiausią galimą poveikį Bendrovei. Tuo tikslu Bendrovės rizikų valdymui skiriamas pakankamas dėmesys ir reikalingi resursai, užtikrinamas vadovybės įsitraukimas ir nustatomos aiškos procedūros bei atsakomybės. Rizikų valdymo atsakomybės pateikiamos 35 lentelėje .

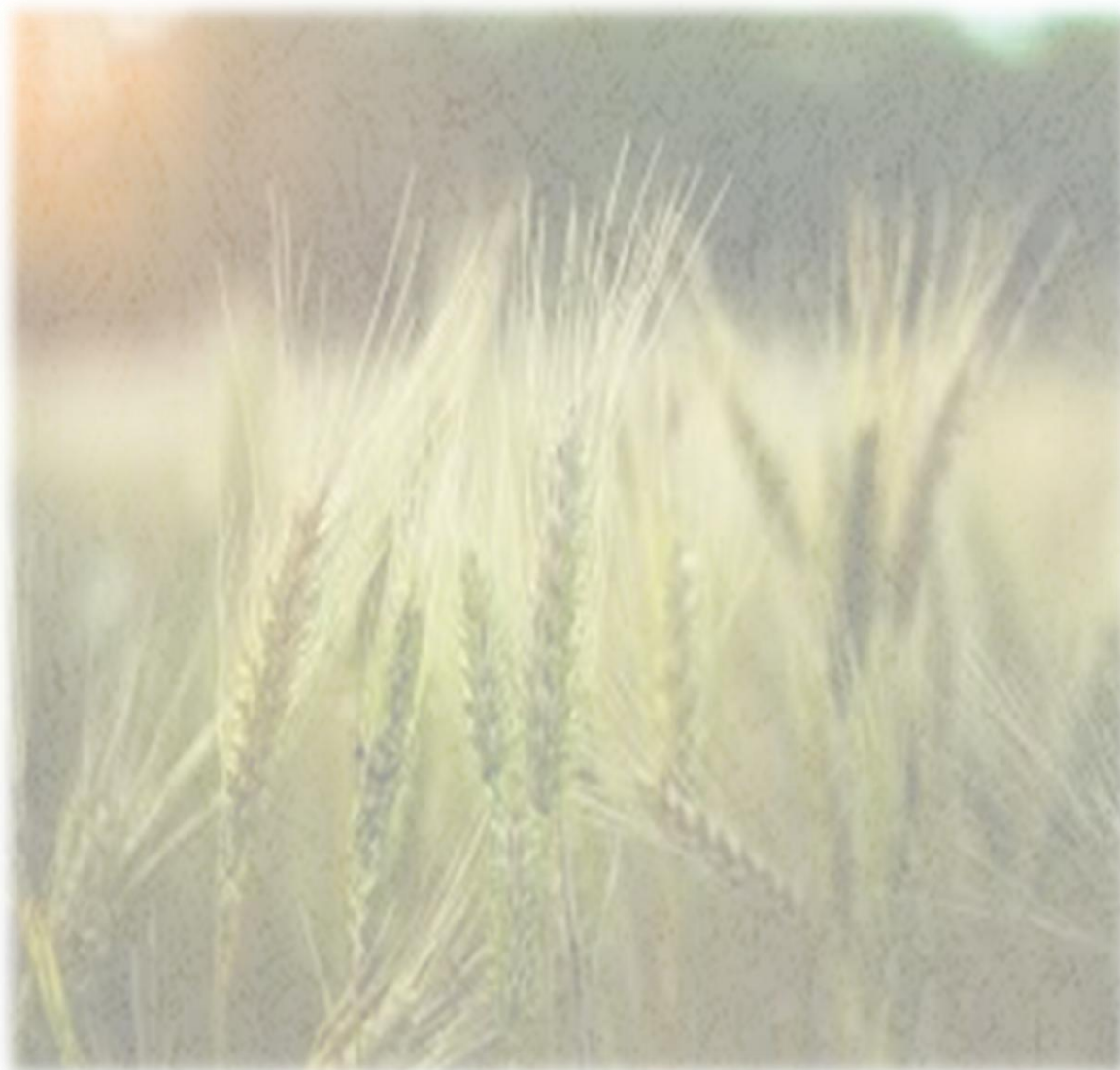
35 lentelė

Rizikos valdymo proceso dalyvis		Dalyvio atsakomybių sritis
Valdyba	✓ Politikos nuostatų aktualumo ir įgyvendinimo priežiūra; ✓ Rizikų, kurioms priskirtas lygis „kritinė rizika“ ir jų valdymo priežiūra; ✓ Rizikų, kurių savininkas yra valdyba ir rizikų, kurioms priskirtas „kritinė rizika“, būsenos, įvertinimo ir valdymo priemonių vykdymo peržiūra valdybos posėdžiuose.	
Direktorius	✓ Rizikos valdymo procedūros aprašo ir kitų politiką detalizuojančių dokumentų tvirtinimas, jų nuostatų aktualumo ir įgyvendinimo priežiūra; ✓ Rizikų žemėlapių tvirtinimas ir reguliari jo peržiūra; ✓ Rizikų valdymo priemonių plano tvirtinimas, reguliari jo turinio peržiūra ir įgyvendinimo kontrolė;	

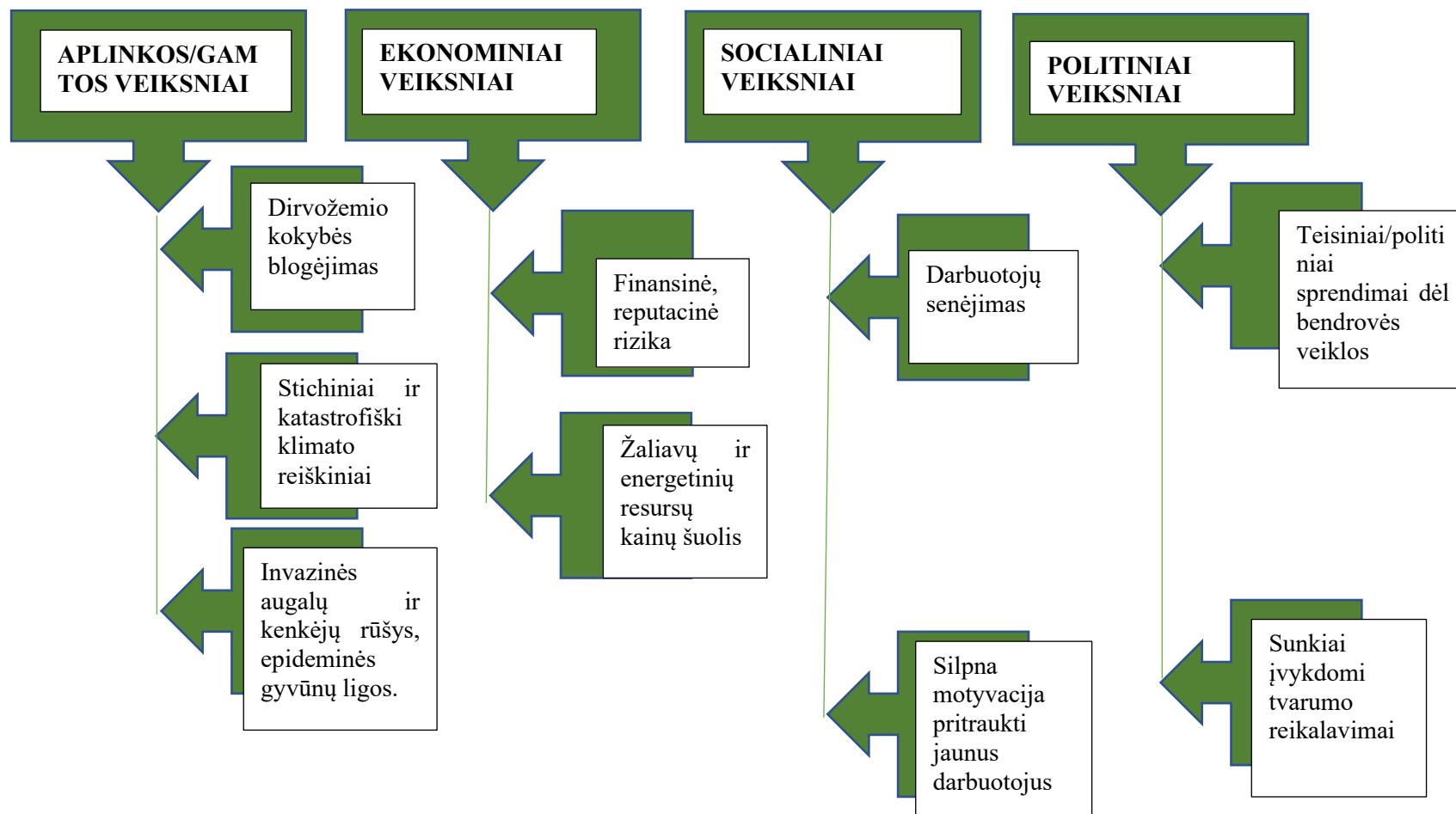
	✓ Rizikų, kurioms priskirtas lygis „didelė rizika“ ir jų valdymo priežiūra; ✓ Valdybos savalaikis informavimas apie bendrovės priimtų „kritinių rizikų“ pasikeitimą ir potencialių naujų „kritinių rizikų“ atsiradimą.
Rizikos valdymo koordinatorius	✓ Rizikų indentifikavimas, rizikų valdymo proceso koordinavimas bendrovėje, stebėsenos vykdymas.
Rizikų savininkai	✓ Rizikų indentifikavimas, rizikų valdymas struktūriniame padalinyje pagal funkcijas, rizikos valdymo priemonių nustatymas, vykdymas, stebėseną, kontrolę.
Bendrovės darbuotojai	✓ Rizikos indentifikavimas, valdymas savo veiklos srityse, rizikų valdymo priemonių įgyvendinimas.

Bendrovė rizikų valdymą supranta, kaip struktūrizuotą požiūrį į neapibrėžtumų valdymą, metodiškai įvertinant rizikų poveikį bei tikimybę ir taikant tinkamas valdymo priemones.

2025 m. Bendrovė išanalizavo savo veiklos procesus ir nustatė galimas pasireikšti rizikų rūšis kurios pateiktos 12 pav.



RIZIKOS VEIKSNIAI



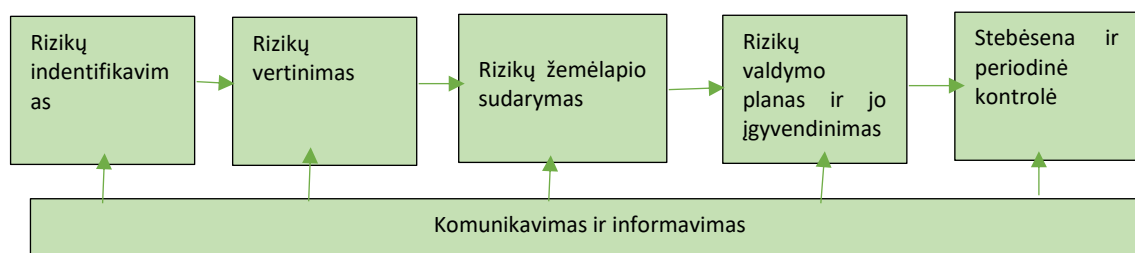
Rizikos valdymo procesas

Rizikų valdymo proceso esmė – nustatyti ir įvertinti galimas bendrovės veiklos rizikas, pasirinkti rizikų valdymo priemones, padedančias rizikos išvengti, užkirsti rizikos veiksniams kelią arba sumažinti žalos, patiriamos dėl tinkamai neįvertintų rizikos veiksnių, poveikio tikimybę arba, nors ir esant rizikai, pasinaudoti atsiradusiomis galimybėmis plėsti ar keisti bendrovės veiklą arba prisiimti riziką.

Rizikų valdymo procesą sudaro šie etapai (žr.36 lentelė):

- rizikų identifikavimas;
- rizikų vertinimas;
- rizikų žemėlapių sudarymas;
- rizikų valdymo priemonių plano sudarymas ir priemonių įgyvendinimas;
- nuolatinė stebėseną ir periodinę kontrolę;
- nuolatinis komunikavimas ir informavimas valdant rizikas.

36 lentelė



Rizikų identifikavimas – tai procesas, kurio metu nustatomi rizikos veiksniai, galintys paveikti Bendrovės veiklą ir tikslus. Atliekant kasdienės veiklos rezultatų stebėseną ir veiklos ar procesų kontrolę, organizuojant diskusijas, apklausas, rizikų identifikavimo sesijas, atsižvelgiant į suinteresuotųjų šalių nuomonę, kontrolės subjektų, auditų pateiktas išvadas, pastebėjimus, rekomendacijas, nustatytus pažeidimus, neatitikimus Bendrovėje, patvirtintų planų įgyvendinimo ataskaitas bei kitus dokumentus, galinčius padėti identifikuoti rizikas, analizuojant Bendrovės vidinę ir išorinę aplinką, jos veiksnius yra identifikuojamos rizikos, galinčios turėti arba turinčios neigiamos ar teigiamos įtakos Bendrovėje vykstantiems procesams, siekiant nustatyti tikslų, įvertinamos veiklos sritys ir procesai, kuriuose gali pasireikšti rizika, galimi rizikos atsiradimo šaltiniai, buvę įvykiai ir taikomos kontrolės priemonės, turintys įtakos rizikai.

Rizikų vertinimas apima identifikuotų rizikų įvertinimą pasireiškimo tikimybės ir galimo poveikio aspektais, rizikų prioretizavimą, jų reikšmingumo nustatymą, rizikų valdymo strategijos pasirinkimą.

Rizikos tikimybė vertinama pagal kiekybinius ir kokybinius kriterijus

- rizikos pasireiškimo intervalą – laikotarpis, per kurį tikėtina, jog identifikuota rizika pasireikš;
- tikimybę, kad rizika pasireikš per artimiausius metus (procentine išraiška) – kriterijus naudojamas, kai sudėtinga identifikuoti rizikos pasireiškimo intervalą;
- rizikai pasireikšti reikalingų piktybinių veikslių, žinių ir įgūdžių lygį.

Rizikos tikimybė įvertinama penkių balų skalėje, vadovaujantis tikėtinu konkrečios rizikos pasireiškimo dažnumu (galimybe): nereikšminga (reta) tikimybė – 1 balas, maža tikimybė – 2 balai, vidutinė (galima) tikimybė – 3 balai, pakankamai didelė (tikėtina) tikimybė – 4 balai, ypač didelė tikimybė (labai tikėtina) – 5 balai.

Įvertinus rizikos pasireiškimo tikimybę, vertinamas rizikos poveikis (žala) Bendrovės veiklai.

Rizikos poveikis vertinamas penkių balų skalėje: nereikšmingas poveikis – 1 balas, mažas poveikis – 2 balai, vidutinis poveikis – 3 balai, didelis poveikis – 4 balai, ypač didelis poveikis (kritinis) – 5 balai.

Rizikos galimas poveikis (pasekmės, žala) vertinamas pagal šiuos kriterijus:

Kiekvienos atskiros **rizikos lygis nustatomas** sudauginant rizikos tikimybės didžiausią gautą balą ir jos galimo poveikio didžiausią gautą balą. Išskiriami keturi rizikos lygiai: 1-5 balai – „maža rizika“, 5-10 balai – „vidutinė rizika“, 10-15 balų – „didelė rizika“, 15-20 balai – „labai didelė rizika“, 20-25 balai – „kritinė rizika“

Priklausomai nuo gautų balų, rizikos prioretizuojamos. Reikšmingiausios rizikos yra tos, kurių lygis yra „labai didelė“ rizika, „kritinė rizika“.

Aplinkos/gamtos veiksniai

1. Dirvožemio kokybės blogėjimas;
2. Stichiniai ir katastrofiniai klimato reiškiniai;
3. Invazinės augalų/kenkėjų rūšys ir epideminių gyvulių ligų protrūkis;

Ekonominiai veiksniai

4. Finansinė/reputacinė rizika;
5. Žaliavų ir energetinių resursų kainų šuolis;

Socialiniai veiksniai

6. Darbuotojų senėjimas;
7. Silpna motyvacija pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus;

Politiniai veiksniai

8. Teisiniai/ politiniai sprendimai, turintys įtaką bendrovės veiklai;
9. Sunkiai įvykdomi tvarumo reikalavimai mažai Bendrovei.

Pagrindinių rizikų žemėlapis

TIKIMYBĖ	labai didelė					3.
				5.	1.	
	labai maža		4.	7.	6.	2.
				8.	9.	
		nereikšmingas		kritinis		
POVEIKIS						

RIZIKOS REITINGAS

Kritinė rizika 20-25	Labai didelė rizika 15-20	Didelė rizika 10-15	Vidutinė rizika 5-10	Žema rizika 1-5
-------------------------	------------------------------	------------------------	-------------------------	--------------------

Identifikuotos rizikos ir jų vertinimas įrašomi į rizikų registrą. Priklausomai nuo rizikos tikimybės, rizikos galimo poveikio ir nustatyto rizikos lygio, sudaromas bendrovės rizikų žemėlapis.

Rizikų valdymo priemonių plano (-ų) parengimas ir tvirtinimas. Rizikų valdymo priemonių planą (-us), parengtą (-us) rizikų registre pateiktos informacijos pagrindu, tvirtina Bendrovės direktorius įsakymu. Kreipiamasi į Bendrovės valdybą pritarimo, prieš priimant sprendimus dėl „labai didelės ir kritinės“ rizikos valdymo ir jai valdyti priemonių nustatymo.

Stebėseną. Vykdoma rizikų valdymo priemonių plano (-ų) ir kitų planų, susijusių su rizikų valdymu, įgyvendinimo stebėseną ir periodinę kontrolę. Apie rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai, taip pat apie „dideles“ ir „labai dideles“ rizikas nedelsiant informuojamas Bendrovės direktorius. Taip pat apie „labai dideles“ rizikas informuojama bendrovės valdyba.

Rizikų valdymo efektyvumas įvertinamas vadovaujantis rizikos valdymo proceso rezultatais, Bendrovės strateginių ir kitų veiklos (darbų) planų įgyvendinimo ataskaitomis taip pat atsižvelgiant į objektyvius veiksniai, trukdančius tinkamai įgyvendinti rizikų valdymo procesą Bendrovėje.

Atsižvelgiant į nustatytą rizikos lygį, gali būti pasirenkama tokia rizikos valdymo strategija.

Bendrovė rizikų valdymą supranta, kaip struktūrizuotą požiūrį į neapibrėžtumų valdymą, metodiškai įvertinant rizikų poveikį bei tikimybę ir taikant tinkamas valdymo priemones.

Bendrovė atlikusi rizikų vertinimą nustatė, kad savo veikloje susiduria su šiomis pagrindinėmis rizikomis:

Pagrindinės rizikos ir jų valdymas

37 lentelė

Aplinkos/gamtos veiksniai			
1.Dirvožemio kokybės blogėjimas Įtaka strateginiai kryptčiai veiklos efektyvumas ir konkurencingumas Rizikos reitingas/ didelė rizika Tikimybė/ L.Didelė Poveikis/ reikšmingas augalų derlingumui	Rizikos aprašymas: Nesilaikymas sėjomainos reikalavimų, tos pačios rūšies augalų auginimas, kelis metus iš eilės tame pačiame plote. Melioracinių sistemų nusidėvėjimas. Tręšimo planų nesilaikymas.	Rizikos valdymo veiksmai: Laikytis sėjomainos reikalavimų; Efektyvus mėšlo ir srutų panaudojimas; Tiksliusis tręšimas pagal dirvožemio tyrimus.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, agronomas
2.Stichiniai ir katastrofiški klimato reiškiniai Įtaka strateginiai kryptčiai veiklos efektyvumas ir konkurencingumas Rizikos reitingas/didelė rizika Tikimybė/ didelė Poveikis/kritinis/ reikšmingas augalų derlingumui, veiklos rezultatui	Rizikos aprašymas: Susijusi su derliaus nuostoliais dėl nepalankių orų sąlygų (sausros, potvynių, krušos, šalnų)	Rizikos valdymo veiksmai: Laiku atlikti sėjos, tręšimo, purškimo darbus; Sėti javų veisles atsparias šalčiui, išgulimui, siekiant išvengti derliaus nuostolių; Drausti pasėlius nuo ekstremalių oro sąlygų.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, agronomas
3.Invazinės augalų ir kenkėjų rūšys, epideminių gyvulių ligų protrūkiai Įtaka strateginiai kryptčiai veiklos efektyvumas ir konkurencingumas Rizikos reitingas/didelė rizika Tikimybė/didelė Poveikis/kritinė rizika, Bendrovės finansams	Rizikos aprašymas: Rizika susijusi su plintančiomis epideminėmis gyvulių ligomis, ko pasekoje gali reikėti sunaikinti visą galvijų bandą, ar genofondines avis.	Rizikos valdymo veiksmai: Laikymasis biologinio saugumo reikalavimų; Gyvulininkystės sektoriaus biosaugos stiprinimas; Draudimas nuo gyvulių ligų,. Karantininės kontrolės sistema.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, zootechnikė-selekcininkė, vet. gydytojas
Ekonominiai veiksniai			
4.Finansinė/reputacinė rizika Įtaka strateginiai kryptčiai veiklos efektyvumas ir konkurencingumas Rizikos reitingas/didelė rizika Tikimybė /didelė Poveikis/ didelis Bendrovės finansams	Rizikos aprašymas: Rizika susijusi su valstybės subsidijų tęstinumu, atsiskaitymai su finansinėmis įstaigomis, siekiant laiku grąžinti paskolas ir sumokėti palūkanas.	Rizikos valdymo veiksmai: Teikti reikiamą informaciją ir ataskaitas susijusias su genetinių išteklių išsaugojimo programos vykdymą. Atlikdama investicijas ir sudarydama paskolos grąžinimo grafiką su banku Bendrovė turi atsižvelgti į savo veiklos sezoniskumą ir numatyti galimus vėlavimus susijusius su kredito grąžinimu.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, buhalterinės apskaitos skyrius

5.Žaliavų ir energetinių resursų kainų augimas Įtaka strateginiai krypčiai veiklos efektyvumas ir konkurencingumas Rizikos reitingas /didelė rizika Tikimybė /labai didelė Poveikis / didelis veiklos sąnaudų augimui	Rizikos aprašymas: Mokesčių, kainų augimas, mažina Bendrovės pelną ir didina veiklos sąnaudas.	Rizikos valdymo veiksmai: Bendrovė stengiasi mažinti veiklos sąnaudas taupydama elektros energiją, žaliavas.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, buhalterinės apskaitos skyrius
Socialiniai veiksniai			
6.Darbuotojų senėjimas Įtaka strateginiai krypčiai kurti skaidrią ir socialiai atsakingą organizaciją Rizikos reitingas didelė rizika Tikimybė didelė Poveikis didelis Bendrovės darbo našumui	Rizikos aprašymas: Bendrovėje dirba ilgametę patirtį, kvalifikuoti darbuotojai, tačiau amžiaus vidurkis 54 m., kasmet didėja darbuotojų sergamumas, o ligos atveju sunku rasti pakaitinį darbuotoją.	Rizikos valdymo veiksmai: Siekiant išspręsti darbuotojų trūkumo problemą Bendrovė priima darbuotojus pagal paslaugų kvitus, sezoniniam darbui priima darbuotojus iš Užimtumo tarnybos.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, Direktorius pavaduotojas
7.Silpna motyvacija pritraukti kvalifikuotus darbuotojus Įtaka strateginiai krypčiai / kurti skaidrią ir socialiai atsakingą organizaciją Rizikos reitingas / didelė rizika Tikimybė / didelė Poveikis / didelis Bendrovės darbo našumui	Rizikos aprašymas: Žemės ūkio specialistų senėjimas ir mažėjantis jaunų žmonių susidomėjimas žemės ūkio specialybėmis, sudaro trūkumą darbo rinkoje.	Rizikos valdymo veiksmai: Siekiant pritraukti kvalifikuotus darbuotojus Bendrovė parengė motyvacinę darbo užmokesčio sistemą. Gerina darbo sąlygas. Bendradarbiauja su mokslo institucijomis.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, Direktorius pavaduotojas
Politiniai veiksniai			
8.Teisiniai/politiniai sprendimai turintys įtakos Bendrovės veiklai Įtaka strateginiai krypčiai /nacionalinių genetinių išteklių (genofondo) saugojimui Rizikos reitingas /didelė rizika Tikimybė / didelė Poveikis /didelis dėl genetinių išteklių išsaugojimo	Rizikos aprašymas: Politiniai sprendimai dėl bendrovės reorganizacijos ir įtraukimas į privatizuojamų objektų sąrašą. Politinis sprendimas valstybinių žemės ūkio naudmenų paėmimas valstybės reikmėms.	Rizikos valdymo veiksmai: Bendrovė atsižvelgdama į politinius sprendimus ir galimą poveikį Bendrovės veiklai, priima, valdybai pritarus sprendimus, kaip toliau galėtų vykdyti pelningą veiklą t.y. mažina sąnaudas, ieško sprendimo būdų kaip pasigaminti trūkstamus pašarus nuomodama ž. ū. naudmenis iš privačių asmenų arba pirkdama pagamintus pašarus.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, Direktorius pavaduotojas
9.Sunkiai įvykdomi tvarumo reikalavimai mažai Bendrovei Įtaka strateginiai krypčiai /veiklos efektyvumas ir konkurencingumas	Rizikos aprašymas: Griežtėjantys ES Žaliojo kurso reikalavimai ir nacionaliniai teisės aktai, žemės ūkio sektoriaus Bendrovei kelia papildomus įsipareigojimus ir didina išlaidas investicijoms į tvarią ž. ū. produktų	Rizikos valdymo veiksmai: Bendrovė pagal galimybes investuoja į tvarias žemės ūkio dirbimo priemones, siekdama tvarios gamybos bei aukštos kokybės produkcijos, modernizuoja turimus galvijų tvartus, diegia naujas, modernias technologijas mėšlo šalinimui, atliekų tvarkymui.	Atsakingas už rizikos valdymą Direktorius, Direktorius pavaduotojas

Rizikos reitingas/l. didelė rizika
Tikimybė/l. didelė
Poveikis/ didelis veiklos sąnaudų
augimui

gamybą.

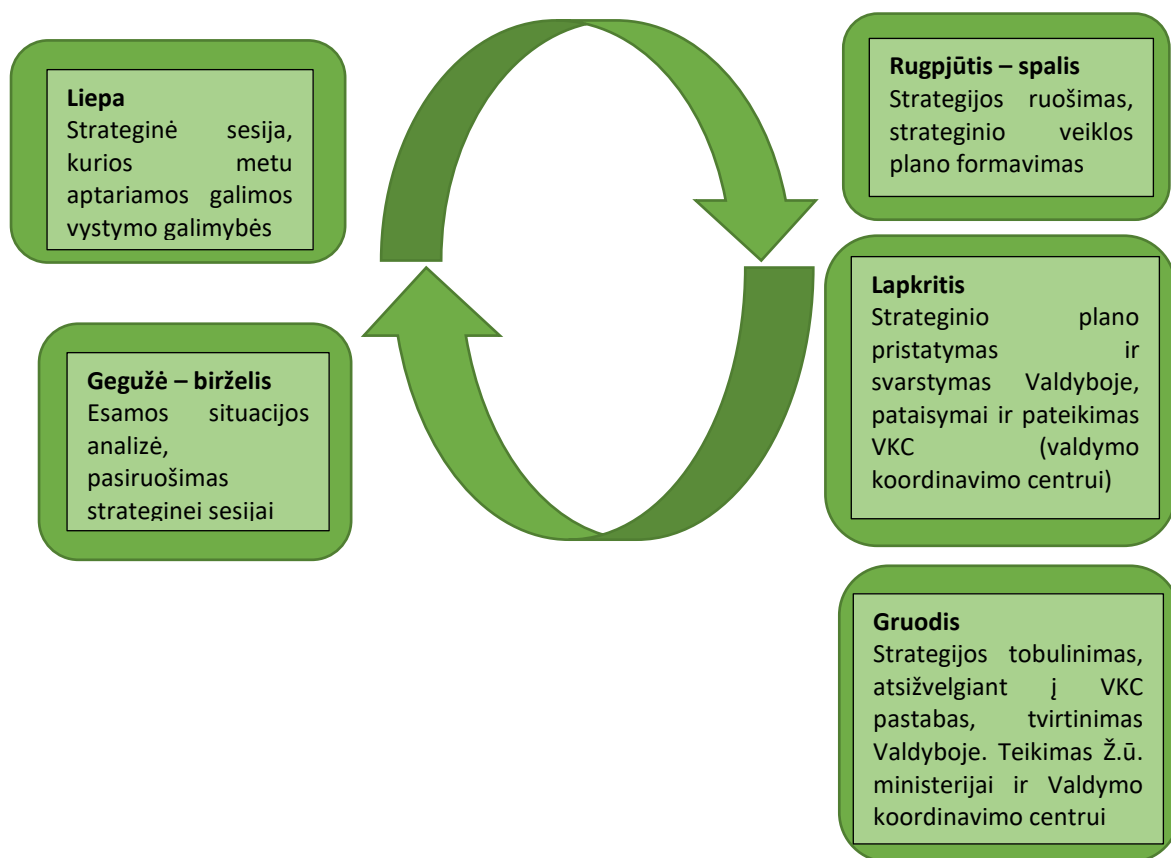


VIII. STRATEGIJOS VERTINIMAS, TOBULINIMAS IR PALAIKYMAS

Bendrovė vadovaudamasi Skaidrumo gairėmis bei atsižvelgdama į įstatuose numatytus įmonės veiklos tikslus, nustato įmonės strategiją, trumpalaikius ir ilgalaikius tikslus, uždavinius (priemones) ir vertinimo kriterijus jiems pasiekti.

Strategijos rengimo principai – UAB „Genetiniai ištekliai“ strateginiame planavime dalyvauja visa organizacija: valdyba, vadovai, Bendrovės padalinių darbuotojai. Už proceso inicijavimą ir eigos kontrolę atsakinga Bendrovės valdyba. Už Strategijos kūrimą ir pristatymą valdybai atsakingas Bendrovės direktorius. Siekiant efektyvumo, Strategijos kūrimo procesą prižiūri atsakingas darbuotojas – administratorė. Strateginė vadovų sesija rengiama esant būtinybei, t. y. atsižvelgiant į vidaus ir išorės aplinkybes, jeigu reikia iš esmės tikslinti Bendrovės misiją, viziją, vertybes, strategines kryptis ar tikslus. Šiais metais strateginė sesija buvo surengta š. m. rugsėjo 25 d., Bendrovės valdybos protokolo Nr.12, kurioje buvo aptariama Bendrovės vizija, misija, strateginės kryptis, tikslai ir uždaviniai jiems pasiekti, vidiniai ir išoriniai veiksniai.

Strateginio planavimo grafikas pateiktas žemiau paveikslėlyje 13 pav.:



13 pav.

Strategijos įgyvendinimas pradedamas patvirtinus Bendrovės strateginį veiklos planą, kuris detalizuojamas į trejų ir vienerių metų veiksmų planus. Rengiant strateginį veiklos planą remiamasi LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos parengtomis Strateginio planavimo gairėmis valstybės valdomoms įmonėms (toliau – Gairės). Už strategijos kūrimą ir pristatymą valdybai atsakingas Bendrovės direktorius, o už proceso inicijavimą ir eigos kontrolę – Bendrovės valdyba. Valdybos

nariai, turėdami atitinkamus įgaliojimus ir kompetenciją, nešališkai vykdo strateginio valdymo ir stebėsenos funkciją.

Strateginiai veiklos planai peržiūrimi kiekvienais metais, koreguojami. Tobulinimo tikslas – nuolat reaguoti į strategiškai svarbią informaciją, neleisti Bendrovei nukrypti nuo savo siekiamų tikslų ir užtikrinti, kad šie planai būtų įgyvendinami kokybiškai. Strateginio veiklos plano kokybė ir užsibrėžtų tikslų įgyvendinimas, priklauso nuo Bendrovės administracijos darbuotojų ir Valdybos narių kompetencijos, profesionalumo, konstruktyvaus bendradarbiavimo. Strateginį veiklos planą svarsto ir tvirtina kolegialus valdymo organas – Valdyba.

Atsakomybė strateginio planavimo metu

38 lentelė

	Inicijavimas	Analizė	Straeginės kryptys	Veiksmų planas	Galutinis dokumentas
Valdyba	Kartu su direktoriumi inicijuoja strategijos kūrimą	Strateginės sesijos metu apžvelgia analizės rezultatus ir teikia siūlymus tolimesniai kūrimo eigai	Kartu su direktoriumi sesijos metu nustato misiją, viziją, vertybes ir strategines kryptis.		Tvirtina (atmeta) galutinį strategijos dokumentą.
Direktorius		Inicijuoja ir yra atsakingas už analizės atlikimą, pristato ją Valdybai.		Formuoja veiksmų planą (uždavinius, veiksmus, jiems reikalingus išteklius bei atsakingus asmenis).	Atsako už galutinio strateginio dokumento paruošimą ir pristatymą Valdybai
Specialistai			Bendradarbiauja teikdami reikalingą informaciją ir pasiūlymus.		
Buhalterinis apskaitos skyrius, administratorė		Struktūrizuoja ir formalizuoja strateginės sesijos rezultatus. Kuria strategiją ir koordinuoja kūrimo procesą.			Paruošia galutinį strategijos dokumentą ir atlieka korekcijas.

Bendrovė turi efektyvinti veiklą, optimaliai paskirstyti turimus išteklius valdant rizikas, sparčiau priimant sprendimus, gerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti kokybišką procesų valdymą ir mažinti veiklos sąnaudas. Pasirinkimas vykdyti investicijas turi būti pagrįstas ir atliekamas įvertinus susijusias rizikas.

Sėkmingam strategijos įgyvendinimui būtina nuolatinė jos peržiūra, atitikimo pasikeitusioms aplinkybėms įvertinimas ir reikiamų pakeitimų atlikimas. Valdyba kas ketvirtį analizuoja strategijos įgyvendinimo ataskaitas. Peržiūrint strategiją, gali būti pastebėtos papildomos galimybės realizuoti Bendrovės potencialą siekiant geresnių rezultatų.

Strateginio veiklos plano rengimo ir įgyvendinimo tobulinimo tikslas – nuolat reaguoti į strategiškai svarbią informaciją, nenukrypti nuo siekiamų tikslų ir užtikrinti, kad Strategija būtų įgyvendinta kokybiškai.

Stebimi vidiniai ir išoriniai veiksniai, kad galima būtų planuoti tobulinimo procesą. Esant vidinių veiksmų nukrypimams tobulinama Bendrovės veikla, o esant išorinių veiksmų nukrypimams planuojami veiksmai siekiant sumažinti grėsmę ir suvaldyti rizikas.

VIII.1. STRATEGIJOS ATITIKTIS LŪKESČIŲ RAŠTUI

Akcininkas pateikė Lūkesčių raštą, kuriame 4 metų laikotarpiui nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai bei siektini tikslai. Lūkesčių raštas yra paskelbtas Bendrovės internetinėje svetainėje www.genetiniaistekliai.lt, kaip to reikalauja Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas. Remiantis šiuo raštu bendrovė parengė šį strateginį planą. Toliau atliktas šio strateginio plano atitikties svarbiausiems lūkesčiams dėl Bendrovės, įvertinimas.

Strateginio veiklos plano atitikties lūkesčių raštui vertinimas

39 lentelė

Žemės ūkio ministerijos lūkestis		
BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTIS IR TIKSLAI Bendrovės pagrindinė veikla – nacionalinių genetinių išteklių (genofondo) saugojimas ir avinų produktyvumo kontrolė pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes, pienininkystė, žemės ūkio produkcijos auginimas. Bendrovės vykdoma kita veikla – galvijų ir avių auginimas ir pardavimas, eksperimentinės ir bandomosios ūkinės veiklos vykdymas, užtikrinant komercinės veiklos kapitalo grąžą. Bendrovei keliami veiklos tikslai: 1. Siekti strateginių šalies interesų užtikrinimo – saugoti ūkinių gyvūnų (Lietuvos juodgalvių avių ir vietinių šiuurkščiavilnių avių) nacionalinius genetinius išteklius ir teikti avinų vertinimo pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes paslaugas. 2. Vykdyti kitą, šiame Rašte numatytus lūkesčius atitinkančią, pelningą komercinę veiklą. Žemės ūkio ministerija, kaip Bendrovės akcijų valdytoja, tikisi, kad Bendrovė veiklą vystys Rašte nustatytomis kryptimis ir keliamais lūkesčiais. Efektyvumas ir infrastruktūros atnaujinimas Bendrovė turi didinti veiklos efektyvumą, optimaliai paskirstant turimus išteklius, identifikuojant rizikos veiksnius ir juos valdant, efektyviai priimant sprendimus, gerinant teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinant kokybišką procesų, projektų valdymą, ir mažinti veiklos sąnaudas. Bendrovė turėtų siekti optimalios paslaugų kainodaros bei imtis visų priemonių, kad Bendrovės komercinė veikla būtų pelninga. Ministerija tikisi, jog Bendrovė, siekdama modernizuoti turimą infrastruktūrą, įvertins savo galimybes dalyvauti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamuose investiciniuose projektuose. Pasirinkimas vykdyti investicijas turi būti pagrįstas ir atliekamas įvertinus susijusias rizikas.	Taip	Bendrovė vykdo lūkesčio rašte numatytą veiklą. Saugo juodgalvių ir vietinių šiuurkščiavilnių avių genofondą. Atlieka avinukų kontrolinį penėjimą. Augina pašarinius javus galvijams ir sėklinius grūdus bei užsiima pieno krypties ir mėsinių galvijų auginimu ir pardavimu.
	Taip	Bendrovė pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027 metų strateginio plano intervencinės priemonės „Tvarios investicijos į žemės ūkio valdas“ įgyvendinimo taisyklės pateikė projektą, kuris ne tik skatins tvarią žemės ūkio produktų gamybą, bet reikšmingai pagerins Bendrovės veiklos efektyvumą. Šią 1,8 mln. Eurų investiciją vertinam Bendrovės strateginiu proveržio tikslu, kuriuo planuojamas reikšmingas pokytis 2026-2028 metų laikotarpiu, suteikiantis galimybes pasiekti kokybiškai ir kiekybiškai naujų rezultatų. Projekto investicijos padidins ūkio konkurencingumą tiek trumpuoju,

		tiesiogiai dalyvaujant, daugiau dėmesio skiriant naujausioms technologijoms ir skaitmenizacijai.
NEFINANSINIAI LŪKESČIAI Bendrovė turėtų užtikrinti kokybišką valstybei svarbios funkcijos atlikimą – saugoti ūkinių gyvūnų nacionalinius genetinius išteklius. Atsižvelgiant į 1992 m. birželio 5 d. Rio de Žaneire pasirašytoje Biologinės įvairovės konvencijoje, kurią 1995 m. ratifikavo Lietuvos Respublikos Seimas, nustatytus Lietuvos įsipareigojimus būtina išlaikyti nykstančių Lietuvos juodgalvių ir vietinių šiuurkščiavilnių avių genofondą Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2008 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. 3D-58 „Dėl Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programos patvirtinimo“, numatytomis apimtimis, palaikant optimalų genealoginių linijų, šeimų ir gyvūnų jose skaičių. Bendrovė tai pat turi tęsti įsipareigojimus pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 metų strateginio plano intervencinę priemonę „Nykstančių Lietuvos senųjų veislių gyvulių ir naminių paukščių išsaugojimas“ bei siekti dalyvauti veiklose, susijusiose su nykstančių senųjų veislių gyvulių išsaugojimu. Taip pat atsižvelgiant į tai, kad šiuo metu Bendrovė vienintelė Lietuvoje atlieka avinų vertinimą pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes, ir į tai, kad ši paslauga nėra labai populiari ir naujų paslaugos tiekėjų rinkoje neatsiranda, siūloma tęsti Bendrovės atliekamą funkciją – avinų produktyvumo kontrolę pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes Lietuvos avių augintojų ir gerintojų asociacijos selekcinėje programoje numatytomis apimtimis. Bendrovė turi užtikrinti, kad paslaugos gavėjai dengtų ne mažiau kaip 30 proc. Bendrovės patiriamų produktyvumo tyrimų išlaidų.	Taip	Bendrovė dalyvauja „Lietuvos ūkinių gyvūnų išsaugojimo programoje“, kurioje įrašyta dvylika Lietuvos juodgalvių šeimų ir keturios Lietuvos juodgalvių avinų linijos. Taip pat tęsia įsipareigojimus pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 metų strateginio plano intervencinę priemonę „Nykstančių Lietuvos senųjų veislių gyvulių ir naminių paukščių išsaugojimas“ bei siekia dalyvauti veiklose, susijusiose su nykstančių senųjų veislių gyvulių išsaugojimu. 2025 m. birželio 23 d. pateikta paraiška, kurioje įrašytos 905 Lietuvos juodgalvės avys ir vietinės šiuurkščiavilnės 46 avys. Kontrolinėje avinukų penėjimo stotyje patikrinta 96 avinų reproduktorių. Stotyje nuo 2016 metų penėta 780 vnt avinukų, tikslu patikrinti avinus reproduktorius.
Inovatyvumas, darnumas. Bendrovė turi teikti prioritetus inovatyviems technologiniams sprendimams plėtoti, prisidėti prie Lietuvos žemės ūkio srities inovacijų skatinimo, įskaitant inovacijų paklausos kūrimą, ir užtikrinti, kad diegiamos naujos technologijos ir modernūs darbo metodai atitiks inovacijų plėtros, skaitmeninimo ir žalumo prioritetus, pagerins tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, bus sukuriamas pridėtinė vertė Bendrovei ir jos klientams. Bendrovės veikla turi būti paremta principais, pagal kuriuos būtų siekiama ekonominių, socialinių ir aplinkosaugos tikslų, atsižvelgiant į visų suinteresuotųjų šalių (vartotojų, darbuotojų, visuomenės, valstybės ir mokslo institucijų ir kt.) interesus pagal darnaus vystymosi principus Bendrovė savo veikloje turi taikyti darnumo praktikas ir jas atskleisti vadovybės ataskaitoje, įtraukti į Bendrovės strategiją bei skelbti interneto svetainėje kiek to reikalauja teisės aktai. Bendrovė, siekdama būti pažangia, modernia, tvaria įmone, ypatingą dėmesį turi skirti Bendrovės teikiamų paslaugų kokybei, kokybės sistemų atnaujinimui, aplinkos apsaugos	Taip	Bendrovė teikia prioritetus naujų technologijų įdiegimui. 2025 m. įsigijo ritinių presą, siekiant pagaminti gyvuliams kokybiškus pašarus, galvijams šerti įsigijo pašarų dalintuvą - smulkintuvą. Bendrovė pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023-2027 metų strateginio plano intervencinės priemonės „Tvarios investicijos į žemės ūkio valdas“ įgyvendinimo taisyklės pateikė projektą, kuris ne tik skatins tvarią žemės ūkio produktų gamybą, bet reikšmingai pagerins Bendrovės veiklos efektyvumą. Su šia 1,8 mln. Eurų investicija Bendrovė padidins ūkio konkurencingumą tiek trumpuoju, tiek ilguoju laikotarpiu, daugiau dėmesio

vadybos sistemos įdiegimui, modernizavimui bei praktiniam pritaikymui. Bendrovė savanoriškai siekia energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir aplinkosaugos tikslų, atsižvelgdamos į visų suinteresuotųjų pusių (vartotojų, darbuotojų, bendruomenės, verslo atstovų, valdžios, visuomenės ir kt.) interesus. Bendrovė savo veikloje siekia nuolatos ir nuosekliai įgyvendinti energijos vartojimo efektyvumo didinimo priemones, diegiant naujesnes ir mažiau energijos vartojančias technologijas, taip pat siekia plėsti žaliąją gamybą, prisidedant prie Lietuvos ir regioninių įsipareigojimų didinti elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių apimtis. Bendrovė taip pat turi prisidėti prie transporto sukeltos aplinkos taršos mažinimo ir, įsigydama (nuomodama) tarnybinius automobilius, įrenginius ir kitą Bendrovės veikloje naudojamą techniką, prioritetą teikti netaršioms (pvz., naudojančioms alternatyviuosius degalus).		skiriant naujausioms technologijoms ir skaitmenizacijai. Investicija iš esmės pakeis gyvūnų gerovę, kadangi bus pereita nuo šiuo metu rišamo prie palaido gyvulių laikymo. Karvės bus melžiamos robotizuoto melžimo sistemų pagalba. Be to, tvartuose bus įrengiamos karvių vėsinimo sistemos su vandens išpurškimu. Moderni mėšlo šalinimo sistema ne tik pakeis fiziškai sunkų rankinį darbuotojų darbą bei leis sumažinti dirbančiųjų skaičių. Svarbu pažymėti, kad po fermų rekonstrukcijos oro temperatūra tvartuose ženkliai sumažės ir tokiu atveju ŠESD ne tik sumažės, bet ir atitiks keliamus reikalavimus. Tai ir siekiama šios intervencinės priemonės vienu iš tikslų suteikiant Bendrovei 50% intensyvumo paramą. Įgyvendinus investiciją atsiras galimybė realiu laiku sekti kiekvienos karvės primilžį, ligų užuomazgas ir kitus parametrus. Pieno kokybinis rodiklis – somatinių ląstelių skaičius, bus operatyviai ir tikslingai kontroliuojamas.
Skaidrumas ir rizikų valdymas. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama visa teisės aktais nustatyta informacija ir tinkamai taikomas 34-as verslo apskaitos standartas „Segmentų atskleidimas finansinėje atskaitomybėje“ (finansinė informacija paskirstyta pagal Bendrovės atliekamas funkcijas). Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, o Bendrovė paslaugų savikainą nustatytų, paskirstydama visas pajamas ir tiesiogines išlaidas kiekvienai veiklai. Bendrovėje turi būti įdiegtos korupcijos prevencijos priemonės ir procesai bei skiriami pakankami ištekliai rizikų valdymo procesams kontroliuoti. Bendrovė vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės gauti informaciją ir duomenų pakartotinio naudojimo įstatymo nuostatomis ir kitais duomenų pateikimą pakartotinai naudoti reglamentuojančiais teisės aktais, turi užtikrinti, kad atvertini duomenys būtų inventorizuoti, atverti ir pateikti Lietuvos atvirų duomenų portalui.	Taip	Skelbiama visa informacija, kuri reikalaujama pagal LRV nutarimą Nr. 1052. Aiškinamajame rašte atskleidžiamas 34 verslo apskaitos standartas. Bendrovėje yra patvirtintos korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo taisyklės bei pateikta kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių plano 2024 metų vykdymo ataskaita. Parengtas Korupcijos priemonių planas 2024-2025 metams.
Socialinė atsakomybė ir tvarumas. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius etikos ir socialinės atsakomybės standartus bei didinti darbuotojų įsitraukimo rodiklį, siekiant darbuotojų motyvacijos augimo ir užtikrinant reikalingų kompetencijų augimą. Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką, atlikdama kasmetinį darbuotojų įsitraukimo vertinimą ar naudodama kitus rodiklius darbuotojų pasitenkinimui įvertinti. Bendrovė vykdydama veiklą, turėtų užtikrinti	Taip	Bendrovė siekia, kad tas pačias pareigas einantys darbuotojai gautų vienodą atlyginimą; būtų motyvuoti prisidėti prie Bendrovės tikslų įgyvendinimo; turėtų vieningą darbo užmokesčio reglamentavimą; darbo apmokėjimas būtų teisingas. Bendrovė vadovybės ataskaitoje atskleidžia taikomas darnumo

efektyvų bendravimą su suinteresuotomis šalimis, taip pat efektyviai naudoti išorinę ir vidinę komunikaciją. Bendrovė savo veikla turėtų saugoti ir gerinti išskirtinę reputaciją, taip pat efektyviai naudoti išorinę ir vidinę komunikaciją. Ministerija tikisi, kad valstybėje kilus ekstremalioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, Bendrovė bus socialiai atsakinga ir ieškos galimybių prisidėti prie valstybės veiksmų kovojant su šių situacijų ir aplinkybių padariniais.		praktikas bei rengia metinę darnumo ataskaitą.
Geroji valdysena. Bendrovė, atsižvelgdama į viešosios įstaigos Valdymo koordinavimo centro teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Taip pat Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis ir gerosiomis praktikomis. Bendrovė turi siekti, kad specializuoti nefinansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su bendrovė Valdyba, Ministerija ir VŠĮ valdymo koordinavimo centras (toliau – VKC), būtų pasiekti.	Taip	2025 m. Bendrovė įvertinta B Siekiama įvertinimo A.
FINANSINIAI LŪKESČIAI Bendrovės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį. Bendrovė turi užtikrinti, kad kapitalo struktūros rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį. Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo gražos rodikliu (ROE). Nustatant Bendrovei specializuotus finansinius veiklos rodiklius, atsižvelgti į rinkoje panašią ar tokią pačią veiklą vykdančių įmonių veiklos rodiklius ir rezultatus. Bendrovė turi siekti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.	Iš dalies	Bendrovė dėl kritusių produkcijos kainų, kas lėmė mažesnes pardavimo pajamas, neįvykdė ilgalaikio pelningumo rodiklio. Dividendai sumokėti pagal Vyriausybės nustatytą mokėjimo formulę.

ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas turi užtikrinti, kad duomenys būtų rengiami ir teikiami Žemės ūkio ministerijai vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo taisyklėmis ir Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo grafiku, patvirtintu žemės ūkio ministro 2016 m. spalio 27 d. įsakymu Nr. 3D-632 „Dėl Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo“.

Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Bendrovė ir (ar) valdyba turi iš anksto informuoti Ministeriją apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdyti Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas.

Esminiais sprendimais laikomi valdybos priimami sprendimai apie:

- potencialius valdybos narių interesų konfliktus;
 - potencialius teisinius ginčus;
 - planuojamus vadovo pasikeitimus;
 - galimus Bendrovės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimus;
 - esminius Bendrovės veiklos pokyčius;
 - Bendrovės struktūros pokyčius, didesnio masto darbuotojų kaitą;
 - didelius įsigijimus ar pardavimus;
 - inicijuojamus naujus didesnės apimties investicinius projektus;
 - galimą žalą visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
 - spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Ministerijos atstovų komentarų;
 - bet kokio masto korupciją ar politinę intervenciją;
 - potencialias grėsmes nacionaliniam saugumui;
 - planuojamą paramos teikimą;
 - kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui, nacionaliniam saugumui, reputacijai.
- Bendrovės valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Bendrovės akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.
- Bendrovės valdyba turi atlikti savo veiklos vertinimą ir poreikių analizę – nustatyti, kokios kompetencijos narių reikia siekiant valstybės valdomos įmonės tikslų, ir parengti praėjusių kalendorinių metų veiklos ataskaitą.

Taip

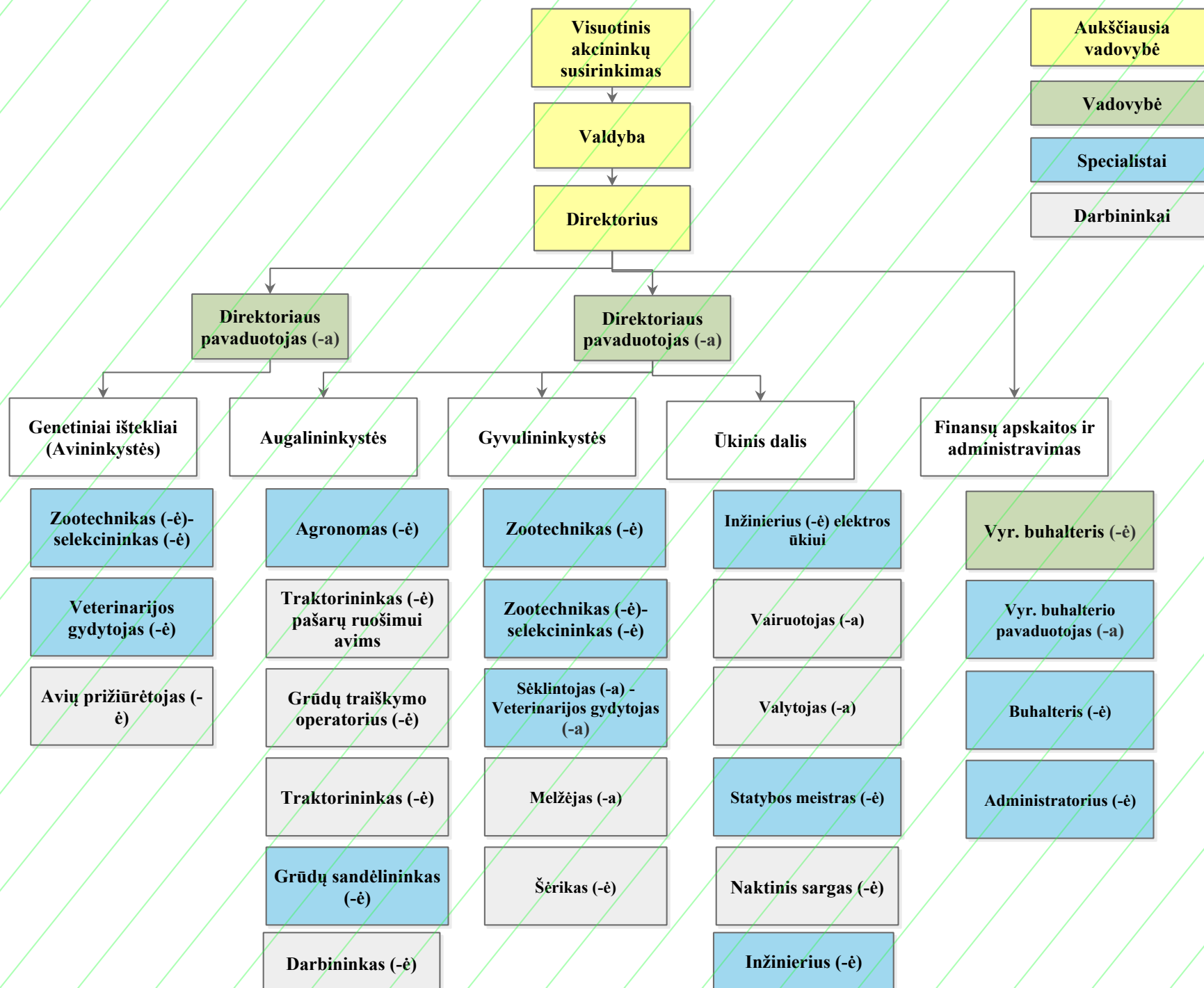
Bendrovės vadovas turi užtikrinti, kad duomenys būtų rengiami ir teikiami Žemės ūkio ministerijai vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo taisyklėmis ir Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo grafiku, patvirtintu žemės ūkio ministro 2016 m. spalio 27 d. įsakymu Nr. 3D-632 „Dėl Valstybės valdomų įmonių duomenų teikimo“.

Dokumentai teikiami laikantis grafiko.

Bendrovės valdyba atlieka savo veiklos vertinimą

Direktorius

Audrius Zalatoris



FINANSINĖS ATASKAITOS 2024 M. IR PLANUOJAMOS 2025-2028 M**Pelno (nuostolių) ataskaitos prognozės****(tūkst. Eur)**

Rodiklis	Faktas	Prognozė			
	2024	2025	2026	2027	2028
1.Pardavimo pajamos	2394,9	2433,2	2553,9	2665,6	2838,6
2. Pardavimo savikaina	-	-	-	-	-
2091,3	2143,6	-2153,4	-2239,7	-2336,6	
3.Biologinio turto tikrosios vertės pokytis					
4. BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	303,6	289,6	400,5	425,9	502,0
5. Pardavimo sąnaudos					
6. Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-299,8	-318,9	-	-	-
7.Kitos veiklos rezultatai	-0,8	-15	8	8	10
8.Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos		91			0
9.Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos					
10.Kitos palūkanų ir panašios pajamos	22	0	0	0	0
11.Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas					
12.Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-4	-4	-14	-35	-37
13.PELNAS (NUOSTOLIAI)PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	21	43	61	61	130
14.Pelno mokestis					
15. GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	21	43	61	61	130

Balanso prognozės (tūkst. Eur)

Rodiklis	Faktas	Prognozės			
	2024	2025	2026	2027	2028
ILGALAIKIS TURTAS	1978,6	2026,92	3100,257	3542,174	3294,372
NEMATERIALUS TURTAS					
MATERIALUS TURTAS	1378	1342	2348	2738	2445
FINANSINIS TURTAS	333,2	421	476	516	561
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	267,8	263,8	275,8	288,16	288,16
Biologinis turtas	267,8	264	276	288	288
TRUMPALAIKIS TURTAS	1295,97	1358,295	1196,623	1164,962	1193,177
ATSARGOS	998,4	1068	1031	1046	1031
Medžiagos, žaliavos	147,3	167	157	152	132
Nebaigta produkcija ir vykđ. Darbai		25	25	25	25
Produkcija	368,2	373	368	368	368

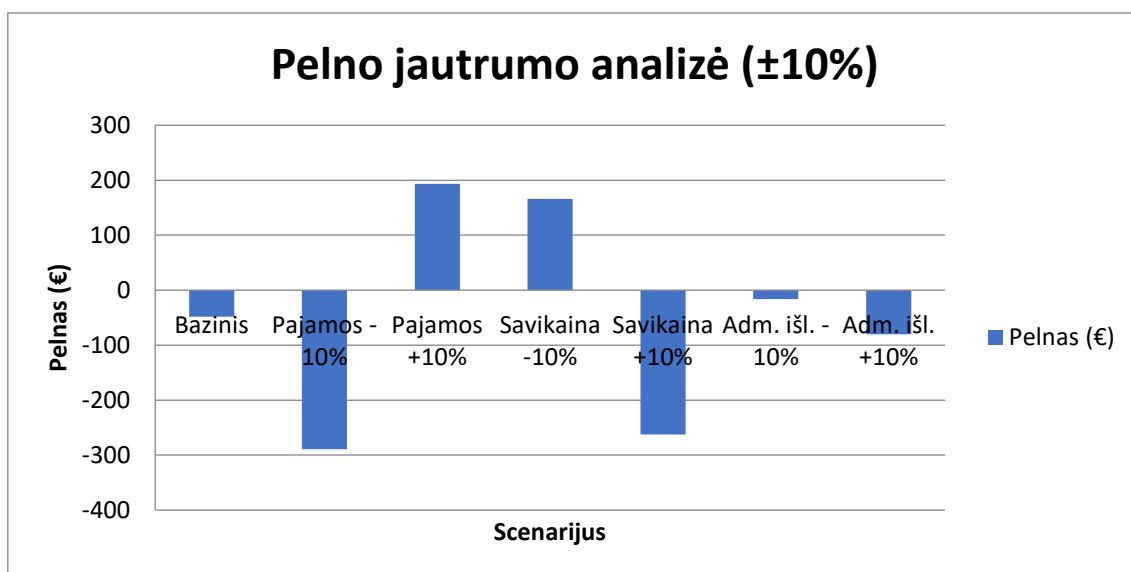
Biologinis turtas	482,9	498	471	481	491
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti					
Sumokėti avansai		5	10	20	15
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	82,8	93,4	103,4	113,4	123,4
Pirkėjų įsiskolinimas	73,4	84	94	104	114
Kitos gautinos sumos	9,4	9	9	9	9
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	214,8	196	62	5	38
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	19,5	20	20	20	20
TURTO IŠ VISO:	3294	3404,7	4316,4	4726,6	4507,0

Rodiklis	Faktas	Prognozės			
	2024	2025	2026	2027	2028
NUOSAVAS KAPITALAS	2599,70	2621,32	2645,68	2654,23	2731,65
KAPITALAS	2544,2	2544,2	2544,2	2544,2	2544,2
Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis	2544,2	2544,2	2544,2	2544,2	2544,2
Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)					
PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)					
REZERVAI	30,6	33	37	43	49
NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	24,9	44	64	67	138
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	251	217	714	877	663
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	443,2	566,4	957,1	1195,3	1112,3
PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	19,8	96	530,2	733,4	593,4
Skolos kredito įstaigoms	19,8	96	530	733	593
Kitos mokėtinų sumų ir ilgalaikių įsipareigojimų					
PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	423,4	470,4	426,9	461,9	518,9
Skolos kredito įstaigoms	32				
Gauti avansai		0	0	0	1
Skolos tiekėjams	202,7	263	233	283	323
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	108,7	114	120	121	132
Kitos mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų	80	94	75	59	64
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:	3294	3404,7	4316,4	4726,6	4507,0

Pinigų srautų prognozės (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Straipsniai	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai					
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)	2609	2635	2755	2949	3130
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų	2324	2379	2502	2696	2877
1.1.2.	Kitos įplaukos	285	256	253	253	253
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos	(2364)	(2538)	(2633)	(2667)	(2677)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)	(1196)	(1241)	(1325)	(1317)	(1311)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais	(1011)	(1120)	(1132)	(1173)	(1182)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai	(151)	(165)	(170)	(170)	(175)
1.2.4.	Kitos išmokos	(6)	(12)	(6)	(7)	(9)
	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	245	97	122	282	453
2.	Investicinės veiklos pinigų srautai					
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas	(18)	(136)	(1203)	(735)	(80)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas					
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas					
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas					
2.5.	Paskolų suteikimas					
2.6.	Paskolų susigrąžinimas					
2.7.	Gauti dividendai, palūkanos					
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas					
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas					
	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(18)	(136)	(1203)	(735)	(80)
3.	Finansinės veiklos pinigų srautai					
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais	(36)	(21)	(52)	(51)	(110)
3.1.1.	Akcijų išleidimas					
3.1.2.	Savininkų įnašai nuostoliams padengti					
3.1.3.	Savų akcijų supirkimas					
3.1.4.	Dividendų išmokėjimas	(36)	(21)	(52)	(51)	(110)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais	(81)	41	999	447	(230)
3.2.1.	Finansinių skolų padidėjimas	-	96	554	323	-
3.2.1.1.	Paskolų gavimas		96	554	323	
3.2.1.2.	Obligacijų išleidimas					
3.2.2.	Finansinių skolų sumažėjimas	(81)	(55)	(124)	(208)	(230)

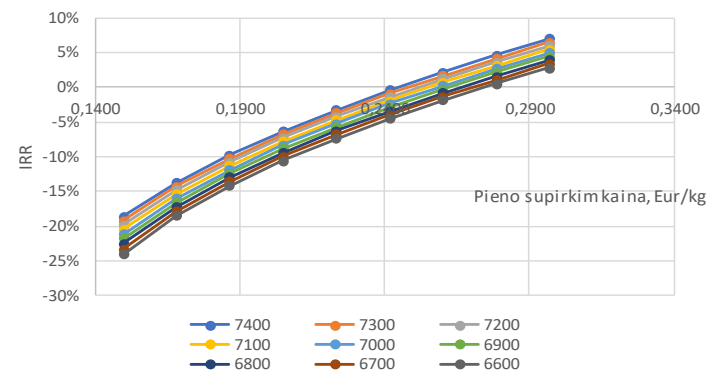
3.2.2.1.	Paskolų grąžinimas			(80)	(158)	(186)
3.2.2.2.	Obligacijų supirkimas					
3.2.2.3.	Sumokėtos palūkanos	(4)	(4)	(14)	(35)	(37)
3.2.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai	(77)	(51)	(30)	(15)	(7)
3.2.3.	Kitų įmonės išsipareigojimų padidėjimas			569	332	
3.2.4.	Kitų įmonės išsipareigojimų sumažėjimas					
3.2.5.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas					
3.2.6.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas					
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	(117)	20	947	396	(340)
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui					
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)	110	(19)	(134)	(57)	33
6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	105	215	196	62	5
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	215	196	62	5	38



Vidinės gražos normos (IRR 1'*) priklausomybė nuo pieno supirkimo kainos ir primilžio

Tvartas Nr. 1

		Kaina Eur/kg									
	-5,21%	0,1498	0,1682	0,1866	0,2050	0,2234	0,2418	0,2602	0,2786	0,2970	
Primilžis kg	7400	-18,59%	-13,75%	-9,76%	-6,31%	-3,22%	-0,40%	2,21%	4,67%	7,00%	
	7300	-19,19%	-14,29%	-10,27%	-6,80%	-3,71%	-0,89%	1,73%	4,18%	6,50%	
	7200	-19,82%	-14,85%	-10,79%	-7,30%	-4,20%	-1,38%	1,23%	3,68%	6,00%	
	7100	-20,47%	-15,42%	-11,32%	-7,81%	-4,70%	-1,88%	0,73%	3,18%	5,49%	
	7000	-21,14%	-16,00%	-11,86%	-8,33%	-5,21%	-2,38%	0,23%	2,67%	4,98%	
	6900	-21,83%	-16,60%	-12,42%	-8,86%	-5,73%	-2,89%	-0,28%	2,15%	4,45%	
	6800	-22,55%	-17,22%	-12,99%	-9,40%	-6,26%	-3,41%	-0,80%	1,63%	3,93%	
	6700	-23,30%	-17,86%	-13,57%	-9,96%	-6,79%	-3,94%	-1,33%	1,10%	3,39%	
	6600	-24,08%	-18,52%	-14,17%	-10,52%	-7,34%	-4,48%	-1,87%	0,57%	2,85%	

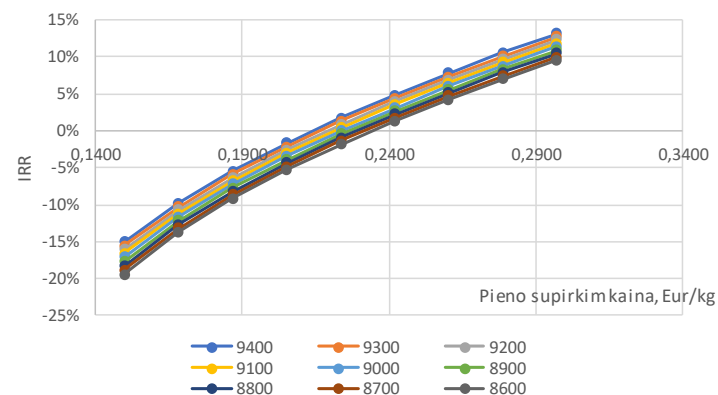


4 priedas

Vidinės gražos normos (IRR 1'*) priklausomybė nuo pieno supirkimo kainos ir primilžio

Tvartas Nr. 1

		Kaina Eur/kg									
		-0,05%	0,1498	0,1682	0,1866	0,2050	0,2234	0,2418	0,2602	0,2786	0,2970
Primižis kg	9400	-15,05%	-9,84%	-5,51%	-1,73%	1,67%	4,81%	7,75%	10,53%	13,19%	
	9300	-15,56%	-10,30%	-5,95%	-2,16%	1,25%	4,39%	7,32%	10,09%	12,74%	
	9200	-16,09%	-10,77%	-6,39%	-2,59%	0,82%	3,96%	6,88%	9,65%	12,29%	
	9100	-16,63%	-11,25%	-6,84%	-3,03%	0,39%	3,52%	6,45%	9,20%	11,83%	
	9000	-17,18%	-11,73%	-7,30%	-3,47%	-0,05%	3,09%	6,00%	8,75%	11,37%	
	8900	-17,75%	-12,23%	-7,76%	-3,92%	-0,49%	2,64%	5,56%	8,30%	10,91%	
	8800	-18,33%	-12,74%	-8,23%	-4,37%	-0,94%	2,20%	5,11%	7,84%	10,45%	
	8700	-18,93%	-13,26%	-8,71%	-4,83%	-1,39%	1,74%	4,65%	7,38%	9,98%	
	8600	-19,55%	-13,79%	-9,20%	-5,30%	-1,85%	1,29%	4,19%	6,92%	9,51%	



Vidinės gražos normos (IRR 1'*) priklausomybė nuo pieno supirkimo kainos ir primilžio

Tvartas Nr. 1

		Kaina Eur/kg									
		0,1498	0,1682	0,1866	0,2050	0,2234	0,2418	0,2602	0,2786	0,2970	
Primilžis kg	11400	-17,82%	-10,95%	-5,59%	-1,05%	2,98%	6,65%	10,07%	13,30%	16,39%	
	11300	-18,41%	-11,43%	-6,02%	-1,46%	2,57%	6,24%	9,66%	12,88%	15,96%	
	11200	-19,01%	-11,92%	-6,47%	-1,89%	2,15%	5,83%	9,24%	12,46%	15,53%	
	11100	-19,63%	-12,42%	-6,92%	-2,31%	1,74%	5,41%	8,82%	12,04%	15,10%	
	11000	-20,27%	-12,94%	-7,38%	-2,75%	1,31%	4,99%	8,40%	11,61%	14,66%	
	10900	-20,94%	-13,46%	-7,84%	-3,19%	0,89%	4,57%	7,98%	11,18%	14,22%	
	10800	-21,62%	-14,00%	-8,32%	-3,63%	0,46%	4,14%	7,55%	10,74%	13,78%	
	10700	-22,33%	-14,55%	-8,80%	-4,08%	0,02%	3,71%	7,11%	10,31%	13,33%	
	10600	-23,07%	-15,11%	-9,29%	-4,54%	-0,42%	3,27%	6,68%	9,86%	12,88%	

